

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営理念

豊かで安全・安心な国土づくりに貢献し、世代を超えて生き続ける独自の技術を提供する

売上高
800億円以上

営業利益率
5.0%以上

ROE
9.0%

3カ年累計営業利益
120億円以上

② 中長期の経営戦略

1. 新規事業創出と事業領域拡大

建設産業のライフサイクル長期化を踏まえ、事業ポートフォリオマネジメント高度化から事業領域拡大と新規事業創出を目指す

3. 資本コスト意識の経営

資本コスト意識し事業ポートフォリオ高度化で持続的成長を追求。
2026年度ROE9.0%達成を目指す

2. ESG経営の実践

経営理念に基づいた「サステナビリティに関する基本方針」に沿い、マテリアリティを特定しKPI設定・管理してESG経営を実践

4. 人的資本経営の推進

従業員のウェルビーイングとエンゲージメント追求。人材採用・育成・配置で人的資本最大化と企業価値向上を目指す

③ 対処すべき課題

① 構造的な経営課題

- ・ 建設資材価格・労務費の高止まり継続に対応
- ・ 建設業界の人手不足課題への対策強化
- ・ 景気下押し要因（物価上昇・海外経済変動）への留意

② 事業別の成長課題

- ・ 土木事業：環境関連事業強化と差別化戦略
- ・ 地盤改良事業：民間事業拡大と新工法開発
- ・ ブロック事業：事業モデル転換と黒字化実現

③ コンプライアンス課題

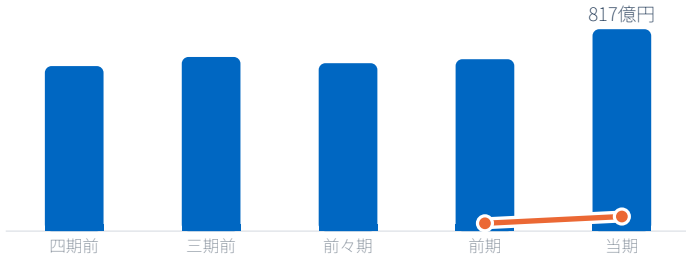
- ・ 従業員による架空発注事案の再発防止
- ・ 企業文化・風土の改革と内部統制強化
- ・ 全社的なコンプライアンス意識の徹底浸透

面接で使えるポイント

- ・ 2027年度に売上高800億円以上、営業利益率5%以上の長期目標達成に向けた中期経営計画に取り組んでいること
- ・ 土木・地盤改良・ブロック3事業の協調で海に陸に持続的成長を目指す経営方針
- ・ コンプライアンス強化と企業文化改革を通じ社会からの信頼回復に全社一丸で取り組んでいること

証券コード 1813

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
817億円営業利益率
7.2%財務健康度
41点 / 100点

将来性 曇り時々雨 / 就活偏差値 56.5（当サイト算出の参考指標）

平均年収
836万円

建設業内 62位/140社

平均年齢
46.0歳

建設業内 14位/140社

平均勤続
19.1年

建設業内 14位/140社

女性管理職
5.5%

建設業内 21位/112社

男性育休
106.7%

建設業内 9位/104社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: (株)不動テトラ【1813】：決算情報

