

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

基本ビジョン

人の成長を育む事業を通じて日本を代表する企業を目指す

外国人留学生受入数
40万人

② 中長期の経営戦略

1. 個別指導の差異化

「個別指導学院フリーステップ」で「大学受験に強い」「点数アップに強い」により競合他塾との差異化を図り事業を拡大

3. ICT教育の活用

対面授業に加えオンラインでの教育コンテンツを充実させ、サービス向上を図る

2. クラス指導の効率化

市場規模縮小に対応し、不採算教室閉鎖等の効率化により収益性を向上

4. 保育事業の安定運営

「かいせい保育園」などの認可保育所運営で待機児童解消に応え、安定した収益確保

③ 対処すべき課題

① ブランド力向上と集客強化

- ・ドミナント戦略に基づいた教室展開によるブランド力の向上
- ・合格実績の積み重ねによる集客力の強化
- ・関東圏での教室開校積極化で知名度・集客力を向上

② 幅広い教育分野の事業化

- ・学習塾に限らない教育分野での事業展開の強化
- ・認可保育所・日本語学校運営、海外事業展開の推進
- ・教育コンテンツ制作会社の連結子会社化等による教育分野の拡大

③ 飲食事業の黒字化

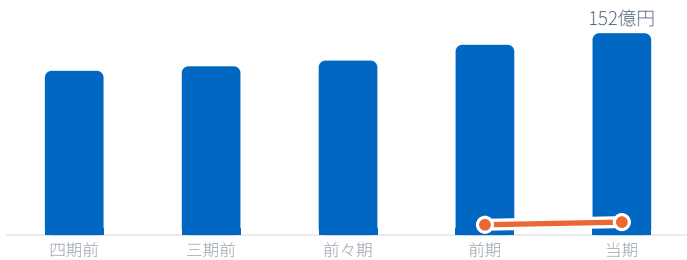
- ・価格改定・メニュー入替・SNS活用で他店との差異化
- ・店舗運営見直しにより赤字から脱却する体制を構築

面接で使えるポイント

- ・「個別指導学院フリーステップ」で大学受験に強い特色を持ち、ブランド力向上に注力している点
- ・2033年の政府目標40万人の外国人留学生受入に応えるため、日本語学校の事業拡大を推進している点
- ・乳幼児から社会人までの幅広い教育・保育を事業ドメインとし、多角的な事業展開で次世代人材育成に貢献する姿勢

証券コード 2179

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
152億円営業利益率
6.5%財務健康度
41点 / 100点

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 37.8（当サイト算出の参考指標）

平均年収
502万円

サービス業内 396位/524社

平均年齢
38.5歳

サービス業内 265位/527社

平均勤続
7.8年

サービス業内 212位/527社

女性管理職
19.8%

サービス業内 184位/371社

男性育休
45.5%

サービス業内 252位/311社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

