

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

1 目指す姿と数値目標

経営理念

100年続くいい会社となるべく、9つの経営理念を掲げ、その実現とさらなる追求に邁進する

2 中長期の経営戦略

1. 訪問介護事業の収益強化

緻密な市場分析に基づく出店と不採算事業所の統廃合、M&Aも視野に入れた収益基盤向上

2. 施設系介護の収益性向上

有料老人ホーム、グループホーム等で売上高伸長とコスト管理を徹底し収益性向上を推進

3. 福祉理念と市場原理の融合

企業価値を継続的に高めステークホルダーの信頼に応え、現場第一主義で人を育てる

4. 海外展開加速

在外子会社で教育事業や施設系介護事業を推進し、総合福祉企業としての地位確立を加速

3 対処すべき課題

① 人材確保と育成

- ・要介護認定者数の伸びと営業拠点拡大で介護職が恒常的に不足、優秀な人材確保が必須
- ・技能実習生や外国人留学生の受け入れを進めて人材確保手段を多様化
- ・適切な人材配置と教育研修、雇用条件向上で安心・安全な環境構築

② 経営環境の厳しさ

- ・既存事業者間の競争激化と労働力人口減少による介護の担い手不足が継続
- ・エネルギー・食料価格上昇と円安によるコスト増で物品調達・維持コスト上昇が続く
- ・介護市場全体の伸びは継続するが経営環境は厳しい状況が続くと予測

③ 社内管理体制の強化

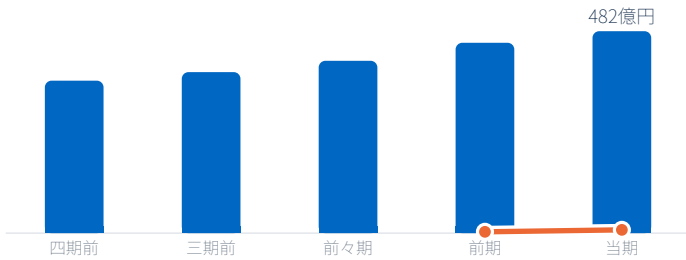
- ・内部統制システムの強化と業務効率向上を推進
- ・安心・安全な情報セキュリティ体制と強固なコンプライアンス体制の構築
- ・基幹システムによるサービス質向上と業務効率化を実現

面接で使えるポイント

- ・福祉、医療、教育、文化の4分野でご利用者と従業員の成長、社会貢献を実現する企業
- ・9つの経営理念を掲げ、現場第一主義と徹底討論・徹底和解で人を大事にし人を育てる
- ・介護市場で技能実習生や外国人留学生受け入れを進め、人材確保の多様化に取り組んでいる

証券コード 2373

業績の推移（売上＝棒／営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
48.2億円営業利益率
1.6%財務健康度
21点 / 100点

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 35.6（当サイト算出の参考指標）

平均年収
405万円

サービス業内 501位/524社

平均年齢
46.6歳

サービス業内 44位/527社

平均勤続
4.3年

サービス業内 375位/527社

女性管理職
63.2%

サービス業内 10位/371社

男性育休
43.2%

サービス業内 259位/311社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース一言

