

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営理念

顧客第一主義のもと、お客様により良い商品・サービスを提供することで喜びと満足のある生活に貢献する

売上高

600,000百万円

営業利益

82,000百万円

ROE

10%以上

設備投資

130,000百万円以上

② 中長期の経営戦略

1. 継続と継承

前3ヵ年中期経営計画の基本方針を継続し、新たな食文化創造・海外展開深化・経営基盤強化・社会課題対応を推進

3. 顧客市場での価値向上

売上・利益の財務価値とブランド等の非財務価値向上。約130,000百万円以上の設備投資で各事業の持続的成長実現

2. 変革と進化

新事業領域拡大・海外展開エリア拡大・成長投資・稼ぐ力向上・サステナビリティ経営に取り組み企業価値向上を目指す

4. 資本市場での価値向上

ROE15%を将来的目標。総還元性向70%目途で連結配当性向30%超の配当と自己株式取得を継続

③ 対処すべき課題

① 内部環境への対応

- ・ コストアップ・為替変動リスク・外部環境の大きな変化への対応が急務
- ・ 設備投資実行における遅延の発生

② 外部環境への対応

- ・ 世界的インフレ継続・為替変動・人手不足・異常気象・地政学的リスク・物流課題に対応
- ・ 地球温暖化等の環境変化への対応強化

③ 経営課題の解決

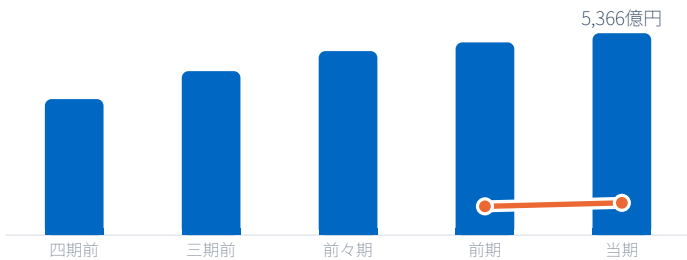
- ・ 将来への投資と株主還元の両立
- ・ リスク低減と新たな成長機会獲得の実現

面接で使えるポイント

- ・ 2026～2028年3月期の3ヵ年中期経営計画で約130,000百万円以上の設備投資を実行し…
- ・ ROE15%を将来的目標に掲げ、資本コスト意識を強化し企業価値向上を推進する経営戦略
- ・ 「継続と継承」と「変革と進化」で企業価値向上によりステークホルダーを笑顔にしたい、というありたい姿の実現を目指す企業姿勢

証券コード 2875

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
5,366億円営業利益率
16.0%財務健康度
86点 / 100点

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 61.8（当サイト算出の参考指標）

平均年収
699万円

食料品内 48位/120社

平均年齢
41.7歳

食料品内 51位/121社

平均勤続
16.8年

食料品内 33位/121社

女性管理職
5.5%

食料品内 85位/106社

男性育休
－（未開示）

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: 東洋水産[2875]: 自己株券買付状況報告書（法24条の6第

