

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営の基本方針

正直な経営、着実な経営、常に変革する経営、従業員重視の経営を実践し、全員参画でイノベーションを生み出す

売上高
14,600百万円

営業利益
710百万円

店舗数
140店舗

店舗数
200店舗

② 中長期の経営戦略

1. メニュー差別化

仕入コスト削減で週刊誌価格（500円以下）メニュー拡充、英国PUBフード独自レシピ化、品質・サービスレベル向上による顧客満足度向上

2. 新規出店戦略

駅・空港・商業施設内への出店を推進する「Smash47」により、47都道府県で200店舗体制構築を目指す

3. 人材確保・育成

大卒定期採用と通年採用で人員計画策定、「ハブ大学」による体系的教育・研修、働きやすい職場環境整備

③ 対処すべき課題

① メニュー充実等による差別化

- ・ 食材・仕入先・物流見直しによる仕入コスト削減
- ・ 週刊誌価格以下のメニュー拡充
- ・ 英国PUBフードの独自アレンジメニュー充実

② 新規出店推進

- ・ 駅・空港・商業施設内への立地選定
- ・ 47都道府県での200店舗体制構築

③ 人材採用・育成強化

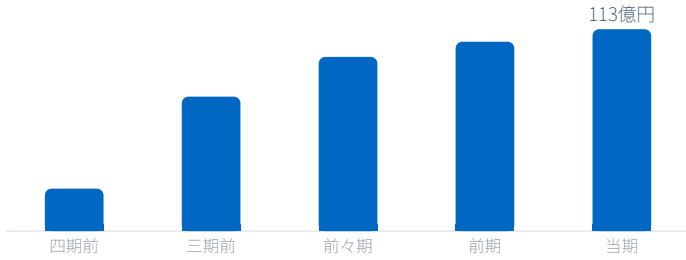
- ・ 大卒定期採用と通年採用による人員確保
- ・ 「ハブ大学」による段階的教育・研修体系化
- ・ 飲食業での働きやすい職場環境整備

面接で使えるポイント

- ・ 創業50年の2030年に向けて200店舗体制構築を目指す成長戦略に関わる環境
- ・ 「Smash47」で47都道府県展開する新しい出店戦略への挑戦機会
- ・ 「ハブ大学」による体系的育成プログラムと働きやすさ実現への取り組み

証券コード 3030

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）

要するに
東京都千代田区に本社を置く小売業の上場企業

主力事業・セグメント

- ・小売業（セグメント未開示）

強み・特徴（公開データから）

- ・将来性評価は晴れ

※要約はAI生成のため誤りを含む可能性があります

暗記する数字3つ

連結売上高
－（未開示）営業利益率
－（未開示）財務健康度
58点 / 100点

将来性 晴れ / 就活偏差値 38.4（当サイト算出の参考指標）

平均年収
477万円

小売業内 239位/318社

平均年齢
34.9歳

小売業内 282位/318社

平均勤続
9.8年

小売業内 182位/318社

女性管理職
11.3%

小売業内 138位/250社

男性育休
92.9%

小売業内 62位/193社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース一言

