

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

企業理念

世界中をカッコよく、世界中に笑顔を。世界中の全ての尊い個性がファッションで繋がる未来を目指す

商品取扱高

614,361百万円

売上高

213,131百万円

ROE

30%

総還元性向

80%超

② 中長期の経営戦略

1. MORE FASHION×FASHI…

ワクワクできる『似合う』を届ける。ファッション・コスメ追求で幅広いユーザーにアプローチ

3. LINEヤフーとのシナジー

Yahoo!ショッピング店の商品取扱高拡大、開発リソース共有による開発スピード・クオリティ向上

2. ZOZOTOWNの成長強化

「買う」なら・「コト」なら ZOZO。ユーザー・ブランド双方に付加価値を与えるサービス実現

4. 利益構造の多様化

顧客基盤・情報・ノウハウ・技術資産活用、M&A含む国内・海外事業ドメイン拡大

③ 対処すべき課題

① ZOZOTOWNの成長加速

- ・ファッション・コスメ領域の追求強化
- ・幅広いユーザー層へのアプローチ拡大
- ・ユーザー・ブランド向け付加価値提供

② グループシナジー最大化

- ・Yahoo!ショッピング店の商品取扱高拡大
- ・エンジニア間の技術力共有推進

③ インフラ拡張対応

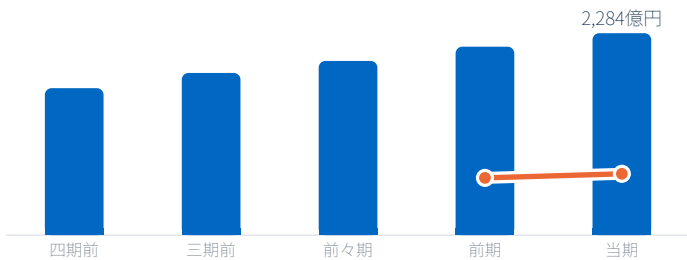
- ・物流キャパシティ拡大と業務効率化
- ・アクセス増加・ユーザビリティ向上対応

面接で使えるポイント

- ・614,361百万円の商品取扱高を実現するZOZOTOWNのコアビジネスをさらに成長させる戦略
- ・LINEヤフー(株)グループ傘下でYahoo!ショッピング連携によるシナジー創出への取り組み
- ・ROE30%を目安とした資本効率経営と、総還元性向80%超の株主還元施策の推進

証券コード 3092

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
2,284億円営業利益率
30.4%財務健康度
72点 / 100点

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 56.4（当サイト算出の参考指標）

平均年収
856万円

小売業内 13位/318社

平均年齢
34.7歳

小売業内 285位/318社

平均勤続
7.5年

小売業内 225位/318社

女性管理職
26.0%

小売業内 46位/250社

男性育休
－（未開示）

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

