

## 経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

## ① 目指す姿と数値目標

## 企業理念

順理則裕：なすべきことをする、なすべからざることはしない。順理を貫くことで、世の中をゆたかにし、自らも成長する。

安全防災投資  
180億円

## ② 中長期の経営戦略

## 1. 安全・防災、品質の徹底

ゼロ災をめざし、安全基盤の整備と安全文化の醸成を進める。2021年度以降重大インシデント・ゼロを達成。品質保証体制再構築ロードマップに沿って推進。

## 3. 未来への仕込み

4つのコア技術を融合させ、新循環プラスチックソリューション、環境アクティブクリーンソリューション、Well-Beingソリューションを創出。DX認定事業者（2024年2月）を取得。

## 2. 事業ポートフォリオの組替え

ROCE 6.5%、CAGR 4.5%のハードルレートにより事業を層別。重点拡大事業（フィルム・ライフサイエンス）に積極投資。環境・機能材は三菱商事との合併で強化。

## 4. 土台の再構築

人的資本、人権尊重、モノづくり現場力、事業基盤、ガバナンス・コンプライアンス、組織風土改革の6領域で基盤強化。

## ③ 対処すべき課題

## ① 経営環境の急速な変化

- ・ロシア・ウクライナ戦争の長期化による原燃料価格高騰と高止まり
- ・円安進行、中国経済停滞、米国通商政策変更への対応

## ② 業績悪化と財務体質劣化

- ・2022～2023年度は限界利益率低下と数量回復遅れ、固定費増加で稼ぐ力が大きく低下
- ・成長事業への大型投資先行で有利子負債増加、財務体質が悪化

## ③ 事業ポートフォリオ組替え遅延

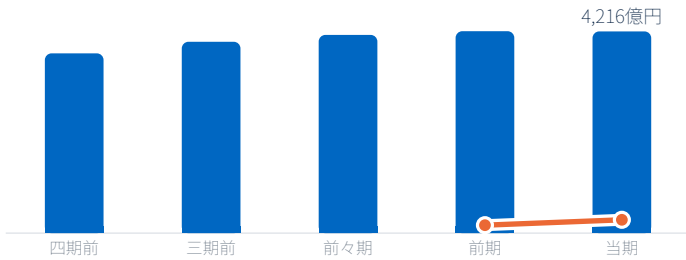
- ・包装用フィルム事業と不織布マテリアル事業の収益性低下で要改善事業に位置づけ変更
- ・大型投資の立上げ遅れが収益に影響

## 面接で使えるポイント

- ・創業精神『順理則裕』から140年以上受け継ぐCSVの考え方と、サステナブル・ビジョン2030への取り組み
- ・2025年度『未来をつくるために稼ぐ力を取り戻す』の方針で、安全・品質の徹底と価値に見合ったプライシングの実践
- ・4つのコア技術融合による新循環プラスチックソリューション等3つの領域で、Scope1,2の2050年ネットゼロをめざす

証券コード 3101

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高  
4,216億円営業利益率  
6.6%財務健康度  
21点 / 100点

将来性 曇り時々雨 / 就活偏差値 49.2（当サイト算出の参考指標）

平均年収  
685万円

化学内 118位/204社

平均年齢  
40.1歳

化学内 167位/204社

平均勤続  
14.2年

化学内 148位/204社

女性管理職  
5.6%

化学内 104位/173社

男性育休  
116.2%

化学内 3位/154社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

