

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

1 目指す姿と数値目標

企業理念

「心」と「食」と「飲」を通じて地域社会に「出会い」「語らい」「憩い」と「癒し」のサービスを提供し、世界中のお客様からありがとうといわれる企業になること



2 中長期の経営戦略

1. 店舗収益向上戦略

魅力的なフェア・イベント開催、記憶に残る体験価値提供、インバウンド・宴会・修学旅行団体客営業、全時間帯食事需要対応

2. 専門業態拡大と新規出店

さかな酒場 魚屋業態の拡大、立地・市場環境を吟味した新規出店、業態転換・リフレッシュ改装

3. 多様な人財の活躍推進

外国籍社員・キャリア社員採用強化、階層別教育充実、フィードバック面談強化

4. 六次産業化への取り組み

一次産業（生産）・二次産業（加工）・三次産業（店舗販売）を一貫展開。安全安心素材調達、品質追求、地域密着店舗運営



3 対処すべき課題

① 安心できる店作り

- ・仕入・配送・加工・調理・飲食スペースの品質・温度・衛生管理徹底
- ・設備造作の改修・修繕・メンテナンスで居心地雰囲気向上

② 人財育成と従業員エンゲージメント

- ・階層別教育充実とキャリアプラン設定・共有化
- ・エンゲージメント調査頻度増加で課題抽出解決迅速化
- ・ハラスメント撲滅とメンタルヘルス強化。4年連続「健康経営優良法人」認定

③ 既存店ブラッシュアップと認知拡大

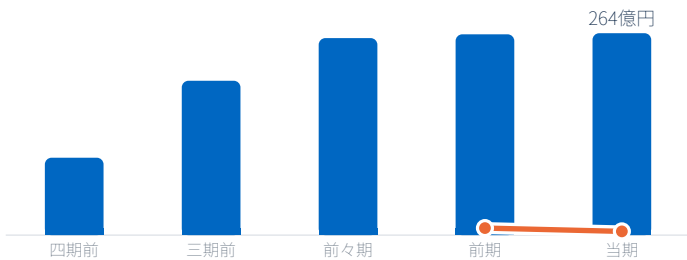
- ・地域ニーズに合わせた既存店改善と新業態開発継続
- ・ホームページ・SNS・動画・メディア活用でインバウンド含め認知拡大
- ・スクラップからビルドステージへ移行し店舗網拡大

面接で使えるポイント

- ・「心」「食」「飲」を通じた「出会い」「語らい」「憩い」「癒し」のサービス提供に共感できるか
- ・QSCA向上とお客様満足度向上を、具体的にどう実現するか考えられているか
- ・外国籍社員・キャリア社員採用強化で多様性推進する姿勢に対する関心度

証券コード 3178

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
264億円営業利益率
1.9%財務健康度
37点 / 100点

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 36.6（当サイト算出の参考指標）

平均年収
502万円

小売業内 216位/318社

平均年齢
43.7歳

小売業内 113位/318社

平均勤続
9.9年

小売業内 179位/318社

女性管理職
10.6%

小売業内 141位/250社

男性育休
100.0%

小売業内 21位/193社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: チムニー(株)【3178】：決算情報

