

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

企業理念

赤ちゃんからおじいちゃんおばあちゃんまで、楽しくすごせる心・食・居を演出する

売上高経常利益率
10.0%超

② 中長期の経営戦略

1. スクラップ&ビルド

直営店舗の純増。既存不採算店の閉鎖と新規出店を組み合わせた成長戦略

3. 積極的人材採用教育

地域で採用した従業員による店舗運営。新卒採用で将来の幹部候補生を確保

2. 品質・サービス向上

各店舗の人材育成を通じた提供サービス水準の向上

4. 建装事業強化

飲食事業と連携した建装事業の生産性向上と収益拡大

③ 対処すべき課題

① 人材確保・育成

- ・優秀な人材確保と育成の徹底を最重要課題として位置付け
- ・新卒採用に注力し、企業理念を理解する幹部候補生を育成

② 出店計画実行と地域開拓

- ・新規出店物件の確保。不動産業者、金融機関等からの幅広い情報収集体制強化
- ・関東地域への出店拡大。群馬県・栃木県等の関東北部を出店候補地として開拓

③ 新業態開発と本部強化

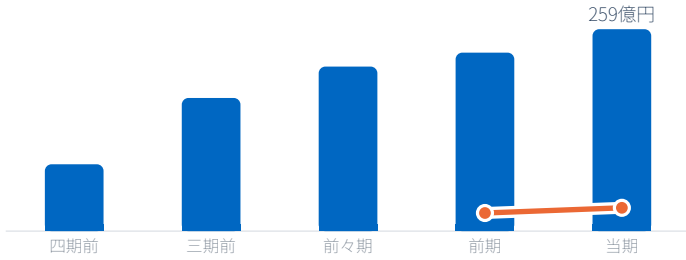
- ・新たな収益の柱となる新業態の開発に注力
- ・営業・管理部門の本部機能強化で企業規模拡大に対応

面接で使えるポイント

- ・企業理念の心・食・居を通じて社会貢献を実現する姿勢と、地域採用による地域貢献のアプローチ
- ・スクラップ&ビルドによる直営店舗純増とフリー・キャッシュ・フロー増大を目指す経営戦略
- ・人材を最も重要な経営資源と位置付け、新卒採用と教育に注力し将来を担う幹部候補生育成

証券コード 3221

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
259億円営業利益率
11.6%財務健康度
83点 / 100点

将来性 曇り / 就活偏差値 49.4（当サイト算出の参考指標）

平均年収
573万円

小売業内 127位/318社

平均年齢
39.1歳

小売業内 217位/318社

平均勤続
8.2年

小売業内 211位/318社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: ヨシックスホールディングス[3221]: 2026年3月期 決

