

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

1 目指す姿と数値目標

経営方針

温浴事業を柱として経営効率化を図り、不動産事業と併せて売上及び利益の拡大を目指す

2 中長期の経営戦略

1. 事業多角化・M&A推進

中長期的に事業の多角化やM&Aを視野に入れ、新たな収入源の開拓に注力

2. 配当可能利益の確保

温浴・不動産各事業の収益拡大により、株主への利益還元と配当可能利益の確保を実現

3. 財務体質の強化

累積損失解消後、健全化した財務体質を継続維持し企業体質強化を推進

4. 人的資本投資の強化

人的資本経営実現に向け、多様性確保を含めた人的資本への投資を重要課題に位置付け

3 対処すべき課題

① 財務体質の継続維持

- ・ 累積損失解消後の健全財務を継続維持することが課題
- ・ 温浴・不動産事業を中心とした展開で利益増大を図る

② 人的資本の強化

- ・ 多様性確保を含めた人的資本への投資は重要課題

③ 持続可能性の実現

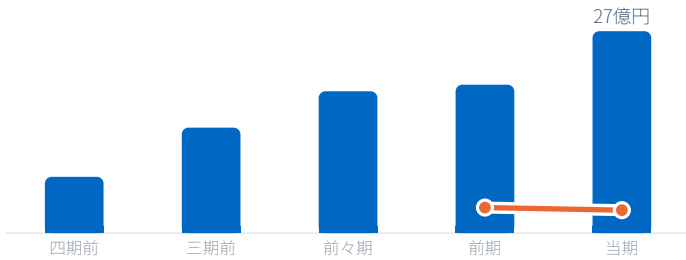
- ・ SDGs目標達成に向けた持続可能な企業体の構築

面接で使えるポイント

- ・ 温浴事業が累積損失を解消し、今後は健全財務維持が経営の重要課題
- ・ 不動産事業との並行展開で売上拡大と利益確保を実現する戦略を推進
- ・ M&Aを視野に事業多角化を進め、SDGsに対応した持続可能な企業を目指す

証券コード 3521

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
27億円

営業利益率
11.4%

財務健康度
74点 / 100点

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 39.5（当サイト算出の参考指標）

平均年収
517万円
サービス業内 369位/524社

平均年齢
46.8歳
サービス業内 43位/527社

平均勤続
14.4年
サービス業内 44位/527社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: テルマー湯ホールディングス(株)【3521】：決算情報

