

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営スローガン

快適で豊かな暮らしの創造

営業収益
3,000億円経常利益率
5.0%ROE
10.0%ペットショップ売上
500億円

② 中長期の経営戦略

1. MD改革

メーカー帳合統一、PB商品売上比率20%目標、納品率管理強化で仕入構造改革

3. 物流改革

流通技術本部設置、共同輸送構築、DC倉庫有効活用、プロフィット物流で効率化

2. DX改革

AI活用で自動発注率80%以上を実現。在庫削減・人時数削減・データ分析推進

4. 業務改革

人時生産性5,000円目標。本部コスト削減、店舗オペレーション改善で生産性向上

③ 対処すべき課題

① 業界の構造的課題

- ・物価高による生活用品節約志向で客数減少傾向が続く
- ・コスト高と多業態との価格競争激化で企業収益確保が困難
- ・人手不足や積載効率悪化など物流問題への対応

② 経営体質強化

- ・コンプライアンス徹底と内部統制機能の強化
- ・事業・財務・持続性の3つの戦略で経営体質改革を推進

③ ペット事業統合

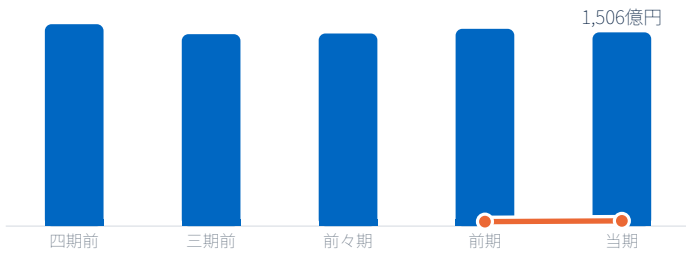
- ・2024年9月にアミーゴが事業分割・吸収合併でペット事業統合
- ・Challenge500で2030年売上500億円、ペットショップ日本一を実現

面接で使えるポイント

- ・経営スローガン「快適で豊かな暮らしの創造」のもと、お客様視点で流通イノベーションに取り組む企業
- ・MD改革やDX改革など5つの改革戦略で2030年営業収益3,000億円を目指す挑戦的組織
- ・ペットショップ事業統合により2030年売上500億円で日本一を実現するChallenge500に挑戦

証券コード 3546

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
1,461億円営業利益率
2.8%財務健康度
25点 / 100点

将来性 曇り時々雨 / 就活偏差値 39.1（当サイト算出の参考指標）

平均年収
579万円

小売業内 123位/318社

平均年齢
41.8歳

小売業内 156位/318社

平均勤続
3.7年

小売業内 296位/318社

女性管理職
8.3%

小売業内 168位/250社

男性育休
－（未開示）

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: コーナン商事[7516]: アレンザホールディングス株式会社の

