

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営基本方針

健康と美と衛生を通じて、社会から期待される企業作りを目指す

売上高
5,000億円

② 中長期の経営戦略

1. ドミナント戦略

北信越地区を深耕しつつ、東北・関東・東海・関西・四国等への進出でドミナントエリア拡大

2. 調剤薬局併設戦略

ドラッグストアに調剤薬局を併設し、地域密着型のかかりつけ薬局を目指す

3. 店舗開発・売場づくり

顧客視点に立った店舗開発と売場づくりを進め、顧客支持向上を実現

③ 対処すべき課題

① 業界競争激化への対応

- ・ 迅速な意思決定と組織体制整備で経営機能を強化
- ・ 店舗開発力強化と人材確保・育成による生産性向上
- ・ 業務システム整備とマネジメントサイクル構築で売場最適化

② 医療人材の確保と育成

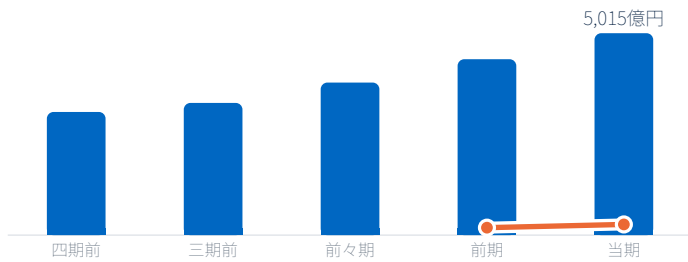
- ・ 薬学部生向け会社説明会・店舗見学などで薬剤師確保
- ・ 中途採用で人材斡旋業者活用と採用広告掲載を推進
- ・ eラーニングと社内研修で登録販売者を全社的に養成

面接で使えるポイント

- ・ 2016年11月持株会社化により経営機能を強化し、M&Aなど事業規模拡大に対応
- ・ 2026年5月期に売上高5,000億円達成した実績を基に新中期計画策定を推進
- ・ 薬剤師確保と登録販売者養成に全社で取り組み、かかりつけ薬局実現を目指す

証券コード 3549

業績の推移（売上＝棒／営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
5,015億円

営業利益率
5.3%

財務健康度
41点 / 100点

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 49.2（当サイト算出の参考指標）

平均年収
526万円
小売業内 183位/318社

平均年齢
35.4歳
小売業内 274位/318社

平均勤続
8.3年
小売業内 210位/318社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: (株)クスリのアオキホールディングス【3549】：決算情報

