

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

ビジョン
生活者中心の市場の創造

月間ユーザー
国内女性人口の3分の1を比率

② 中長期の経営戦略

1. プラットフォーム強化と拡大

データ活用の深化、顧客基盤拡大、開発体制強化、情報セキュリティ強化、AI共創により@cosmeを中核とした独自プラットフォームの価値を高める

3. 海外戦略の再構築

収益改善を最優先に資金・人的リソース配分を効率化しながら中長期成長を見据えた事業再構築を推進

2. BEAUTY領域への事業拡大

インナーケア・エイジングケアなど既存化粧品領域を超えた幅広いBEAUTY市場へ事業を拡大し提供価値を拡張

4. 経営基盤の強化

人的資本経営とガバナンス強化の両輪で持続可能な成長を支える体制整備を推進

③ 対処すべき課題

① プラットフォーム品質向上

- ・データをもとにしたコンサルティングやAI分析ツールで各ブランド課題解決
- ・エンジニア人材強化と継続的システム投資による基盤高度化
- ・個人情報・機密情報の適切な保護管理と信頼性向上

② ユーザーニーズへの対応

- ・生成AIなど先端技術進化への柔軟かつ迅速な対応
- ・AIでは代替できないオンラインオフライン一気通貫体験提供
- ・変化するユーザーニーズに対応した提供価値拡大

③ 組織基盤の整備

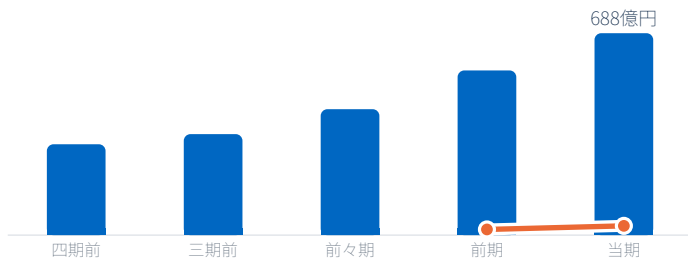
- ・ハンズアップ制度や柔軟な働き方で従業員のパフォーマンス最大化
- ・権限責任を明確にした組織体制による経営効率化
- ・グループ横断的な内部統制強化

面接で使えるポイント

- ・@cosmeが国内女性人口の3分の1を超えるユーザーに支持される中で…
- ・インナーケア・エイジングケアなどBEAUTY領域拡大に際し、データ活用やAI共創による新たな価値創造に貢献したい
- ・海外戦略再構築で収益改善と中長期成長を両立させるため、経営基盤強化や人的資本経営の推進に関わりたい

証券コード 3660

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
688億円営業利益率
4.6%財務健康度
47点 / 100点

将来性 晴れ / 就活偏差値 56.4（当サイト算出の参考指標）

平均年収
683万円

情報・通信業内 236位/592社

平均年齢
35.7歳

情報・通信業内 428位/593社

平均勤続
5.0年

情報・通信業内 367位/593社

女性管理職
52.6%

情報・通信業内 3位/373社

男性育休
100.0%

情報・通信業内 29位/297社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: アイスタイル[3660] : 2026年6月期第3四半期 決算説

