

## 経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

## ① 目指す姿と数値目標

## 経営方針

細胞治療サービスを主軸とした競争力のあるサービスを展開し、企業価値の向上に取り組む

## ② 中長期の経営戦略

## 1. 細胞治療研究の推進

世界中の前臨床試験・臨床試験の研究データに基づく臨床開発パイプラインの構築とアライアンス先の構築

## 2. サービス提供体制の整備

自由診療および保険診療下での細胞治療サービス提供。脱医療機器モデルでの細胞投与サービス展開

## 3. 海外事業展開

サウジアラビアを始めとした海外における細胞治療事業の展開

## 4. 経営資源の集約

保有不動産の売却を進め、細胞治療への経営資源集中を加速

## ③ 対処すべき課題

## ① 事業ポートフォリオの最適化

- ・保有不動産売却の完了と細胞治療への経営資源集中
- ・医療・ホテル・不動産ファイナンス事業の見直しと選択と集中
- ・業務プロセスの可視化と予実管理の徹底

## ② 経営環境への対応

- ・物価上昇・円安による経営への影響対策
- ・欧州・中東紛争による世界経済の不確実性への対応
- ・景気変動に強い企業体質への変換

## ③ 財務・利益還元の方針

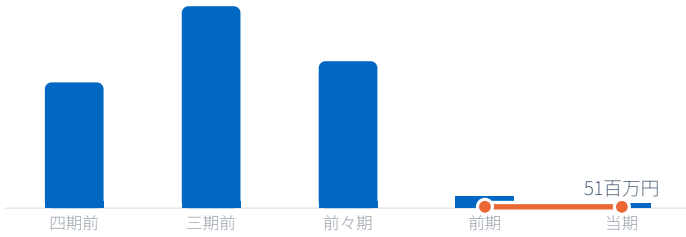
- ・安定した配当政策の維持と内部留保の確保
- ・財務体質の強化と新規事業展開への資金配分
- ・2025年3月期は無配での財務戦略

## 面接で使えるポイント

- ・細胞治療で難治性疾患・認知症高齢者・生活習慣病といった社会課題解決に挑む企業
- ・サウジアラビアを含む海外展開で細胞治療サービスをグローバルに展開中
- ・保有不動産売却で経営資源を集約し、細胞治療研究・開発への投資を加速

証券コード 3750

業績の推移（売上＝棒／営業利益＝線）



暗記する数字3つ

連結売上高

51百万円

営業利益率

▲1777.2%

財務健康度

3点 / 100点

将来性 雨 / 就活偏差値 30.7（当サイト算出の参考指標）

平均年収

591万円

情報・通信業内 427位/592社

平均年齢

51.67歳

情報・通信業内 6位/593社

平均勤続

7.8年

情報・通信業内 219位/593社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: A D R 1 2 0 S[3750]：定款の一部変更に関するお知らせ

