

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

1 目指す姿と数値目標

企業理念

企業＝人という考えのもと、強い経営基盤となる社員づくりと独自の企業風土づくりを経営の基本方針とする。

売上高営業利益率
30%

2 中長期の経営戦略

1. CROSS-OVER戦略

基幹システム（リアル）とWebサービス（Web）を製品群として相互にリンクさせ、中堅・中小企業の企業力強化を実現するアイル独自のビジネスモデル。

3. スtock型ビジネスの強化

経済環境に左右されない安定的・継続的な収益性の実現を目指し、付加価値提案力とStock型ビジネスを強化。

2. 知識集約型ビジネスへの転換

労働集約型から知識集約型ビジネスモデルへの転換を推進し、人材を最重要な経営資産として育成する。

4. 生態系理論による提携拡充

自社製品に加え、信頼性の高いソリューションプロバイダーとの連携によりソリューション範囲を拡充。

3 対処すべき課題

① 営業戦略の強化

- ・全社的な拡販体制の強化と営業担当者の商談効率向上
- ・ビジネスパートナーとの連携強化
- ・新たな拠点展開を視野に入れた地域密着営業展開

② 開発生産性と品質向上

- ・システム仕様の複雑化と納期短期化への対応
- ・プログラムのモジュール化とカスタマイズテンプレート化
- ・AIなどの最新技術の積極的活用

③ リアルとWeb融合の深化

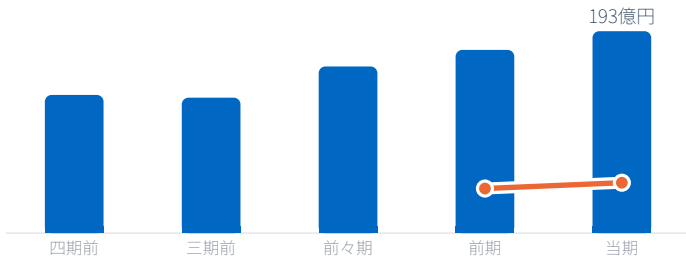
- ・CROSS-OVER戦略の市場推進を通じた差別化強化
- ・トータルソリューションパッケージの提供
- ・高収益体質の確立に向けた事業継続

面接で使えるポイント

- ・CROSS-OVER戦略により基幹システムとWebサービスを連携させ…
- ・企業＝人という理念のもと、人材を経営資産として育成し、知識集約型ビジネスモデルへの転換を推進している企業である。
- ・売上高営業利益率30%を目標に、Stock型ビジネスの強化により経済環境に左右されない安定的な収益性を実現を目指している。

証券コード 3854

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
193億円営業利益率
25.0%財務健康度
91点 / 100点

将来性 晴れ / 就活偏差値 54.0（当サイト算出の参考指標）

平均年収
652万円

情報・通信業内 303位/592社

平均年齢
34.7歳

情報・通信業内 488位/593社

平均勤続
8.7年

情報・通信業内 188位/593社

女性管理職
11.5%

情報・通信業内 234位/373社

男性育休
42.9%

情報・通信業内 269位/297社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース一言

