

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営理念

お客様本位を基本とし、企業の持続成長と従業員の幸福とが一致する経営を目指す

売上高
450億円営業利益率
5.0%連結配当性向
40%以上

② 中長期の経営戦略

1. 市場深耕拡大

全国営業拠点での得意先ニーズ対応、シェア拡大推進。ラベル事業は高機能ラベル開発と販促活動を実施。包装システム販売はエンジニアリング機能強化で独自提案。

3. ワークエンゲージメント

女性管理職比率アップ、シニア世代活躍、障がい者支援によるダイバーシティ推進。語学支援・海外留学制度新設。働きやすい環境整備。

2. 付加価値最大化

省力化・少人化設備導入。IOT活用で設備稼働状況の見える化とムダ排除推進。AI活用で品質不良判定技術構築。

4. 海外事業推進

Shin-Nippon Industries Sdn.Bhd.新工場建設（2026年度稼働予定）。グループ会社間での連携営業提案とシナジー創出。技術交流とグローバルリーダー育成。

③ 対処すべき課題

① 事業環境の急速な変化

- ・ 原材料価格の継続的な高騰への対応
- ・ 廃インキ少ない技術やリサイクル紙など、サステナブル製品・サービスのニーズ増加への対応

② 収益体制の再構築

- ・ 売上に左右されない利益確保体質の構築
- ・ 体質改善・体力強化による企業価値向上

③ 中期計画推進の深化

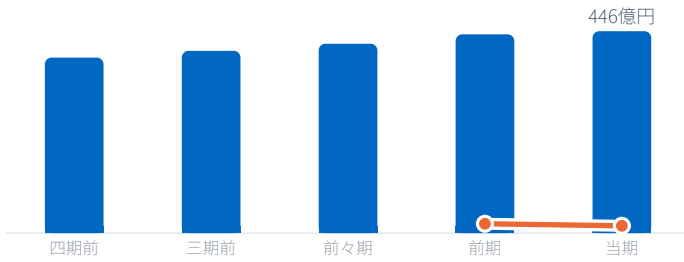
- ・ AX2024の5つの戦略における施策の進捗促進と余地の解消

面接で使えるポイント

- ・ 朝日印刷はお客様本位と従業員の幸福を両立する経営理念を実践。2026年3月期に売上高450億円を目指す。
- ・ 包装システムやラベル事業など複数事業で、高機能化とサステナビリティへの対応を推進中。
- ・ Shin-Nippon Industries Sdn.Bhd.の2026年度新工場稼働やグローバルリーダー育成で…

証券コード 3951

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
446億円営業利益率
3.6%財務健康度
39点 / 100点

将来性 曇り / 就活偏差値 40.3（当サイト算出の参考指標）

平均年収
503万円

パルプ・紙内 24位/24社

平均年齢
37.4歳

パルプ・紙内 23位/24社

平均勤続
14.3年

パルプ・紙内 22位/24社

女性管理職
4.0%

パルプ・紙内 13位/21社

男性育休
87.5%

パルプ・紙内 13位/21社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: 朝日印刷(株)【3951】：決算情報

