

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

基本理念

企業活動を通して社会に貢献する

純利益
20億円以上ROE
8%以上DER
0.5程度

② 中長期の経営戦略

1. 事業ポートフォリオ変革

肥料事業の収益力強化、化学品事業への重点投資、M&Aを含む新規領域参入で競争力強化

3. 化学品事業

グループ成長の中核として、海外展開とM&Aに積極的に取組。研究開発投資強化で技術優位性確立

2. 肥料事業

創業100年の技術力を活かし付加価値製品拡大。バイオスティミュラント資材に本格進出。全国最適化でコスト戦略を徹底

4. 不動産事業

2025年8月完工予定の渋谷地区再開発商業ビルの安定収益化と保有資産見直しで資本効率向上

③ 対処すべき課題

① 経営環境の課題

- ・ 肥料原料の海外依存と国際市況の不安定性
- ・ 中国等の輸出規制と円安による価格高止まり
- ・ 買い控えや安価肥料シフトによる需要低迷

② 構造改革・組織体制

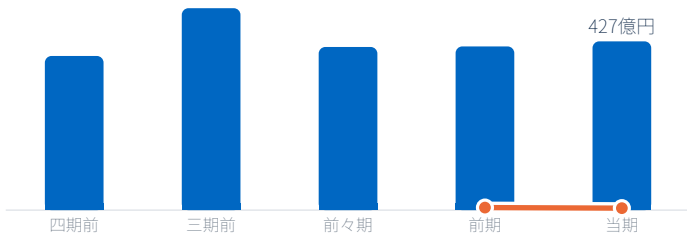
- ・ 本社戦略部門の強化
- ・ 肥料事業における抜本的な組織管理体制の見直し
- ・ 既存グループ会社の再編とシナジー効果追求

面接で使えるポイント

- ・ 2030年グループビジョン『日本が誇る農業ソリューションカンパニーへ』を実現するため…
- ・ 化学品事業をグループ成長の中核ドライバーと位置づけ、海外展開とM&Aで次期中期経営計画で純利益20億円以上…
- ・ 創業100年の技術力を活かした付加価値製品開発と、渋谷地区再開発（2025年8月完工）による不動産事業の安定収益化で経営…

証券コード 4031

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
427億円営業利益率
1.2%財務健康度
24点 / 100点

将来性 雨 / 就活偏差値 42.5（当サイト算出の参考指標）

平均年収
572万円

化学内 174位/204社

平均年齢
46.6歳

化学内 14位/204社

平均勤続
18.7年

化学内 27位/204社

女性管理職
0.7%

化学内 166位/173社

男性育休
50.0%

化学内 136位/154社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: 片倉コープアグリ(株)【4031】：決算情報

