

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

企業理念

素材と機能の可能性を追求し、化学の力で新しい幸せをあなたへ届ける

連結売上高
1,800億円連結営業利益率
10.0%EPS
130円/株ROE
6.5%

② 中長期の経営戦略

1. 注力分野への投資強化

モビリティ・半導体・メディカル・環境インフラ分野で広さと深さを追求。アカデミア・ベンチャーとの共同開発やM&Aで技術力強化と事業領域拡大

3. 研究開発・設備投資

研究開発費は売上高比4%以上継続。2026-2028年で590億円の設備投資計画。ソーダ電解工場更新やポリマー工場増強、サステナビリティ関連に注力

2. 既存事業の最適化

事業ポートフォリオ最適化と選択集中。グローバル展開進展と生産・研究開発・間接業務でDX推進による業務変革

4. 財務・株主還元戦略

2028年PBR1倍以上目標。総還元性向90%程度、配当性向期間平均70%程度で株主期待に応える

③ 対処すべき課題

① 不確実な経営環境への対応

- ・ 米国関税政策や地政学的リスク高まりへの対応
- ・ 中国回復の弱さ、欧州低成長など地域差への対応
- ・ 世界経済不安定化とインフレ進行への事業体制構築

② 革新的研究開発と生産基盤強化

- ・ 過去投資成果の最大化とさらなる研究開発力強化
- ・ 事業環境変化に揺るがない事業体制の構築
- ・ 生産基盤の深化と生産品質管理の向上

③ 資本効率性と事業体制の改善

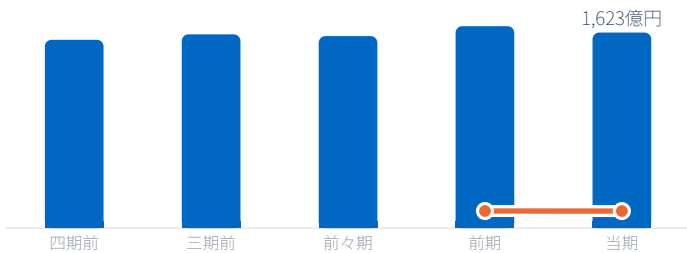
- ・ 投資判断厳格化による資本効率改善
- ・ 事業ポートフォリオ最適化による選択と集中
- ・ GHG排出40%削減とサステナビリティ推進

面接で使えるポイント

- ・ 「Connect and Create 2028」で2028年売上高1,800億円、営業利益率10%目標。
- ・ 研究開発費を売上高比4%以上継続、設備投資590億円計画。化学企業として革新的技術開発への強いコミット意思を示す
- ・ 女性管理職比率8%目標、多様な人財育成を推進。「従業員が誇りを持って働ける環境」を掲げ人材を大切にする企業姿勢

証券コード 4045

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
1,623億円営業利益率
8.7%財務健康度
63点 / 100点

将来性 曇り時々雨 / 就活偏差値 59.1（当サイト算出の参考指標）

平均年収
740万円

化学内 87位/204社

平均年齢
43.0歳

化学内 73位/204社

平均勤続
18.0年

化学内 36位/204社

女性管理職
5.1%

化学内 112位/173社

男性育休
73.0%

化学内 105位/154社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

