

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

企業ビジョン

KAYAKU spirit「最良の製品を不断の進歩と良心の結合により社会に提供し続けること」

売上高
2,300億円営業利益
265億円ROE
8%以上ROIC
10%以上

② 中長期の経営戦略

1. 新事業・新製品創出

既存組織の壁を越えた3事業連携。モビリティ、環境エネルギー、エレクトロニクス、ライフサイエンス領域でオープンイノベーション、M&Aなど外部経営資源を活用

3. DX推進

最新ITを活用した業務プロセス変革により売上拡大やコストダウンを実現

2. 気候変動対応

温室効果ガス排出量削減やカーボンニュートラルの取組目標を設定し気候変動リスク対策を推進

4. 仕事改革

A3(KAIZEN)活動を通じた効率化・生産性向上により資産効率と稼ぐ力を高める

③ 対処すべき課題

① 事業環境の構造変化対応

- ・ 中国EVメーカーの攻勢など自動車市場の構造変化に対応
- ・ 5G/6G、AIサーバ、半導体関連部材の高まるニーズへ対応
- ・ 印刷産業のデジタル化と環境対応へのニーズに対応

② 医療・食糧分野の社会課題解決

- ・ 革新的創薬による健康寿命延伸と医薬品の安定供給体制構築
- ・ 医療費抑制と持続可能医療の実現に向けた対応
- ・ 食糧増産と環境負荷低減の両立を支える農業への貢献

③ 内部統制と人材活用

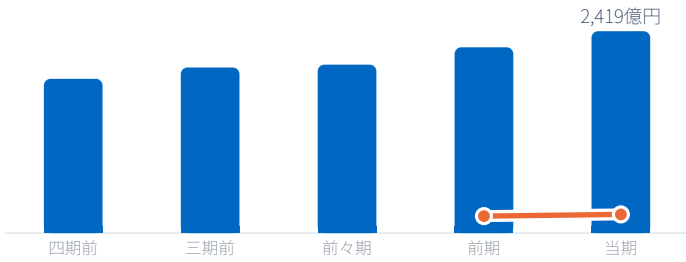
- ・ コーポレートガバナンス・コード対応と内部統制の充実
- ・ 女性・外国人・キャリア採用者の活躍促進と多様な人材育成
- ・ 人権を尊重した責任あるサプライチェーンの構築

面接で使えるポイント

- ・ KAYAKU Vision 2025で2025年度売上高2,300億円…
- ・ セイフティシステムズ、ポラテクノ、機能性材料など事業ごとに5G/6G対応やEV関連など社会課題解決型の新製品開発に注力し…
- ・ 新事業・新製品創出、気候変動対応、DX、仕事改革、働き方改革の5つの全社重要課題で組織横断的に変革に取り組んでいる

証券コード 4272

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
2,419億円営業利益率
9.3%財務健康度
65点 / 100点

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 64.8（当サイト算出の参考指標）

平均年収
798万円

化学内 53位/204社

平均年齢
41.0歳

化学内 141位/204社

平均勤続
14.8年

化学内 135位/204社

女性管理職
9.0%

化学内 59位/173社

男性育休
90.3%

化学内 68位/154社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: 日本化薬株式会社高崎クラブ 国文化財へ 群馬・高崎市（群馬テ

