

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

ビジョン

世界の人々のための持続可能なサイバーフィジカル社会を実現するワールドクラスのフルスタックエンジニアリング企業

② 中長期の経営戦略

1. Full Stack Enginee…

カスタムプラットフォーム開発による製品・サービス開発の強化

3. ライセンスとサービス

ライセンスとサービスビジネスモデルの一体化によるマーケットアクセス強化

2. SDVをターゲット

自動車に限らず広義のビークル（鉄道、船舶、航空機、ドローン、ロボット等）に展開

4. 品質管理の根幹化

ソフトウェア開発における品質管理（QM）をPeople/Organization戦略の基盤に

③ 対処すべき課題

① センシング事業の転換

- ・ 車載プリンタの市場成熟化に対応し、IoTシステムへ事業転換
- ・ 自動販売機や移動販売等の新分野開拓を推進

② グローバル競争力強化

- ・ 新興国ベンダの先進的ビジネス展開に対抗する戦略強化
- ・ グローバル化とローカライズのバランス確保

③ 採用・人材確保

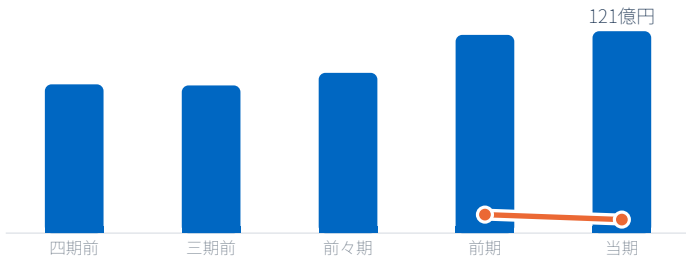
- ・ 日本の人口減少に伴う採用環境悪化への対抗
- ・ eSOLブランド強化による採用競争力向上

面接で使えるポイント

- ・ 組込みソフトウェア技術をコアコンピタンスに、自動車のみならず広義のビークル全般へのSDV展開を推進
- ・ 中期経営計画『eSOL Reborn 2030』で11の戦略に基づき、サイバーフィジカル社会実現に取り組む
- ・ センシングソリューション事業でIoTシステムへの転換を進め、組込みソフトウェア事業とのシナジーを創出

証券コード 4420

業績の推移（売上＝棒／営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
121億円営業利益率
6.7%財務健康度
71点 / 100点

将来性 曇り時々雨 / 就活偏差値 45.3（当サイト算出の参考指標）

平均年収
586万円

情報・通信業内 431位/592社

平均年齢
40.7歳

情報・通信業内 162位/593社

平均勤続
11.6年

情報・通信業内 92位/593社

女性管理職
8.0%

情報・通信業内 297位/373社

男性育休
100.0%

情報・通信業内 75位/297社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: イーソル(株)【4420】：決算情報

