

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営理念

輪と和を通じて、より大きく社会に貢献する

ROE
10%以上売上高CAGR
5%以上研究開発費控除前営業
10%以上PBR
1倍超

② 中長期の経営戦略

1. 研究開発パイプラインの拡充

低分子創薬にフォーカスし、AI等の技術革新を取り入れた創薬研究とライセンスイン戦略を推進

3. 海外収益の拡大

リンザゴリクスの発売国拡大と市場深耕、新規創製品のライセンスアウト実現

2. 国内事業の拡大

既存主力製品の売上最大化と新薬事業化推進。ヘルスケア食品は新製品開発・上市を加速

4. サステナビリティ推進

脱炭素・循環型社会実現への環境経営強化と人的資本の充実

③ 対処すべき課題

① 薬価改定と費用抑制

- ・ 毎年の薬価改定をはじめとする薬剤費抑制策への対応が急務
- ・ 医療費の伸び抑制による製薬環境の厳しさ増加への戦略的対応

② 医療ニーズへの対応

- ・ 医薬品の安定供給、ドラッグラグ・ロス解消
- ・ 希少疾病・難病治療薬の創出と高度化する医療ニーズへの取り組み

③ 持続的成長の実現

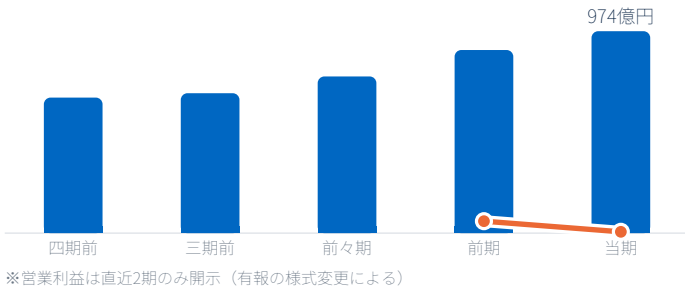
- ・ 創薬研究開発型企業として2034年度の目指す姿を実現する必要
- ・ PBR1倍超、ROE8%以上達成への成長投資推進

面接で使えるポイント

- ・ 経営理念『輪と和を通じて社会に貢献』のもと、患者のために独創的医薬品開発に取り組む企業姿勢
- ・ 2034年度にROE10%以上、売上高CAGR5%以上を目指す成長戦略と中期計画『Beyond 80』
- ・ リンザゴリクスなどの創製品グローバル展開と脱炭素・循環型社会実現へのサステナビリティ推進

証券コード 4547

業績の推移（売上＝棒／営業利益＝線）



暗記する数字3つ

連結売上高
974億円営業利益率
▲3.0%財務健康度
69点 / 100点

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 65.6（当サイト算出の参考指標）

平均年収
798万円

医薬品内 47位/80社

平均年齢
42.7歳

医薬品内 55位/80社

平均勤続
18.2年

医薬品内 6位/80社

女性管理職
7.1%

医薬品内 41位/41社

男性育休
71.9%

医薬品内 25位/35社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: キッセイ薬品工業(株)【4547】：決算情報

