

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

1 目指す姿と数値目標

企業理念

塗料事業を通じて社会発展に貢献し、堅実と信用を第一にお客様に信頼される会社を目指す

2 中長期の経営戦略

1. 生産性向上と合理化

データ活用による良品率向上、業務標準化、組織簡素化を推進

3. インダストリアル分野強化

自動車を含むインダストリアル分野に軸足を置き、安定した収益確保体制を構築

2. 大日本塗料との提携

事業提携によるシナジー効果を早期実現し、2025年度黒字達成を目指す

4. 品質・コンプライアンス強化

JIS認証一時停止解除後、品質管理体制信頼性向上と再発防止に全社一丸で取り組む

3 対処すべき課題

① 外部環境の厳しさ

- ・地政学リスクによる原材料価格高騰と調達不安定性上昇
- ・日本国内の人口減少に伴う塗料需要伸び悩み
- ・人手不足・人件費上昇

② 過去の不適切行為の克服

- ・2022年公表の不適切行為からの信頼回復
- ・JIS認証一時停止は2024年11月全て解除済み
- ・継続企業の前提に重要な疑義を解消する必要がある

③ 中期経営計画の遅延対応

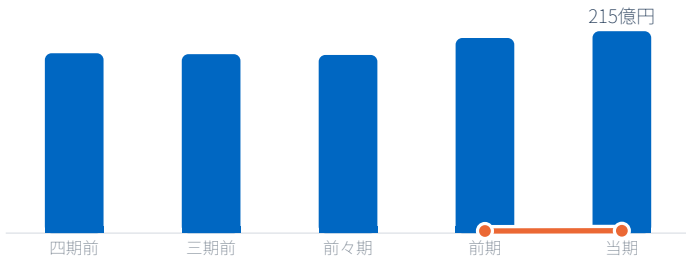
- ・連結子会社化スケジュール制約により計画策定が遅延
- ・2026年度から始まる3ヶ年計画を2025年度後半に公表予定

面接で使えるポイント

- ・2024年11月に全てのJIS認証一時停止解除を達成した品質改善への取り組み
- ・大日本塗料との事業提携による2025年度黒字達成目標とシナジー戦略
- ・自動車を含むインダストリアル分野への経営資源集中による長期成長基盤構築

証券コード 4615

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
215億円営業利益率
1.2%財務健康度
13点 / 100点

将来性 曇り / 就活偏差値 37.9（当サイト算出の参考指標）

平均年収
544万円

化学内 186位/204社

平均年齢
43.9歳

化学内 58位/204社

平均勤続
14.6年

化学内 141位/204社

女性管理職
10.3%

化学内 51位/173社

男性育休
80.0%

化学内 84位/154社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: 神東塗料(株)【4615】：決算情報

