

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

1 目指す姿と数値目標

経営理念

ともに挑み ともに繋ぐ 常にお客様目線で上質な価値を創出する

ROE
8%以上

総還元性向
70%以上

配当
16円以上

2 中長期の経営戦略

1. 技術開発の拡充

各セグメントの固有技術を核に研究開発を拡充。高付加価値製品開発と新事業領域の探索を進める

3. 基盤事業の収益性拡大

生産性向上と資本効率性追求で会社の基盤となる利益を生み出す

2. 注力事業の強化

各セグメントの強みを極大化。経営資源の集中投資と営業・技術の組織一体化を進める

4. サステナビリティの取り組み

サステナビリティ委員会設置。人的資本・知財への投資活用方針を明確化

3 対処すべき課題

① 佐野事業所のリニューアル

- ・ 2025年10月以降に新工場建設を開始
- ・ 2027年9月以降に順次生産開始予定
- ・ 安全操業確保と生産効率化を強化

② グローバル展開加速

- ・ 米国・欧州・ASEAN・中国・インドに現地法人設立
- ・ 藤倉化成グローバルネットワークの構築
- ・ 供給体制網の整備推進

③ 事業領域の拡大と脱炭素対応

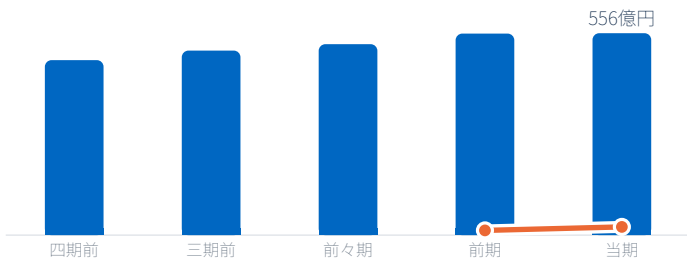
- ・ 各事業部の技術部門協業による新商品開発
- ・ 気候変動問題への対応・脱炭素社会への移行
- ・ 環境対応型製品開発と生産体制の強化

面で使えるポイント

- ・ 2030年のありたい姿『共創×進化×化学の力で新たな価値を提供』を目指し、5つの戦略で持続的成長を実現
- ・ 佐personalization2027年9月以降の生産開始に向けた佐野事業所リニューアルで、競争力と収益性を強化
- ・ 米国・欧州・ASEAN・中国・インドのグローバルネットワーク構築で、コーティング事業を加速展開

証券コード 4620

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
556億円営業利益率
4.1%財務健康度
45点 / 100点

将来性 曇り時々雨 / 就活偏差値 55.0（当サイト算出の参考指標）

平均年収
692万円

化学内 114位/204社

平均年齢
42.4歳

化学内 93位/204社

平均勤続
17.5年

化学内 48位/204社

女性管理職
5.7%

化学内 102位/173社

男性育休
80.0%

化学内 85位/154社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: 藤倉化成[4620]: 特別利益（負ののれん発生益）の計上に関

