

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営理念

顧客に最適なサービス提供と技術力強化により、社会から信頼され必要とされる魅力ある企業集団を目指す

売上高
42,500百万円

経常利益
4,900百万円

売上高経常利益率
11.5%

1株当たり当期純利益
533円

② 中長期の経営戦略

1. 新ビジネスの立ち上げ

AI業務適用と解析分野拡大に取り組み、セキュリティサービス強化と研究開発・技術者育成を推進

3. 人の価値向上

高度技術者育成とリスクリング、採用強化で人材確保。人的資本経営の制度整備を推進

2. 既存顧客の深耕・接点拡大

品質管理徹底とサービス高度化で顧客価値向上、BPOなど受託業務拡大を推進

4. 業務運営体制の強化

全社機能強化とマネジメント力向上、オフショア・ニアショア活用で業容拡大を支援

③ 対処すべき課題

① 市場環境への対応

- ・ 米国関税政策など不透明な事業環境下での2025年度中期経営計画の着実な実行
- ・ 技術トレンドと市場予測に基づく先行投資と研究開発の推進

② 顧客関係の深化

- ・ 顧客課題の理解と信頼関係構築で企画・設計段階からの参画を拡大
- ・ 顧客ビジネスへの関与を深める必要性

③ 人材確保と育成

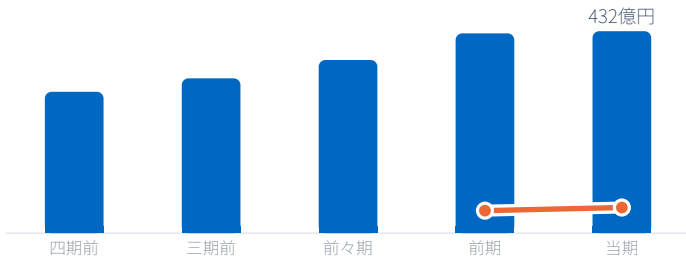
- ・ 高度技術者育成とキャリア選択に応じた教育による質的確保
- ・ 採用強化とリスクリングによる量的人材確保の両面对応

面接で使えるポイント

- ・ 2025年度中期経営計画『顧客と並走する菱友』で、AI適用やセキュリティサービス強化を進める方針が魅力的
- ・ 流体解析・構造解析など既存技術に加え新領域へ拡大し、成長軌道を狙う戦略が実現可能か
- ・ 売上高42,500百万円、経常利益率11.5%の目標達成に向け、研究開発と人材育成にどう取り組むのか

証券コード 4685

業績の推移（売上＝棒／営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
432億円営業利益率
12.7%財務健康度
75点 / 100点

将来性 晴れ / 就活偏差値 61.8（当サイト算出の参考指標）

平均年収
782万円

情報・通信業内 115位/592社

平均年齢
44.2歳

情報・通信業内 61位/593社

平均勤続
19.3年

情報・通信業内 9位/593社

女性管理職
2.5%

情報・通信業内 361位/373社

男性育休
50.0%

情報・通信業内 265位/297社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: (株)菱友システムズ【4685】：決算情報

