

## 経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

## ① 目指す姿と数値目標

パーパス

ここに響くアイデアで、ふとした瞬間を、ふふっと笑顔に。

売上高  
565億円営業利益  
40億円営業利益率  
7.1%ROE  
8%以上

## ② 中長期の経営戦略

## 1. 既存ビジネスの拡充

成長マトリックスに基づく4象限戦略の一つ。かおり×ウェルネス領域での価値創出

## 3. BtoB・海外チャネル強化

成長マトリックスに基づく4象限戦略の一つ。グローバル市場での基盤拡充

## 2. 既存ビジネスの進化

成長マトリックスに基づく4象限戦略の一つ。既存事業の効率化で将来投資原資を確保

## 4. 新規ビジネスの創出

成長マトリックスに基づく4象península戦略の一つ。部門横断型プロジェクトによる新たな価値創造

## ③ 対処すべき課題

## ① 経営環境の不透明性

- ・ 原材料価格高騰、為替変動、地政学リスク、関税政策見直しへの対応
- ・ 世界経済への影響と予測困難な状況への備え

## ② 国内市場の構造変化

- ・ 人口減少と少子高齢化への対応
- ・ グローバル化進展への適応

## ③ 持続可能性への要請

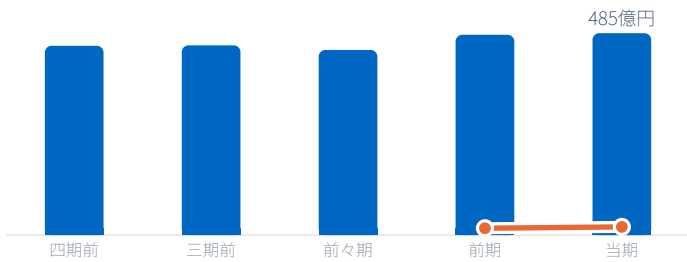
- ・ 気候変動対応とサステナビリティ要請への対応
- ・ 安定的なサプライチェーン構築と収益構造の見直し

## 面接で使えるポイント

- ・ パーパス「ここに響くアイデアで、ふふっと笑顔に」のもと、日用品メーカーからウェルネス・カンパニーへの転換を目指す10年…
- ・ 中期経営計画SMILE 2027で2027年3月期のROE8%以上達成に向けた4象限の成長戦略を推進中
- ・ かおり×ウェルネス×グローバルを成長テーマに、グローバル市場での基盤拡充と新規ビジネス創出に注力

証券コード 4951

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高  
48.5億円営業利益率  
4.1%財務健康度  
59点 / 100点

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 60.4（当サイト算出の参考指標）

平均年収  
810万円  
化学内 45位/204社平均年齢  
42.0歳  
化学内 109位/204社平均勤続  
15.4年  
化学内 121位/204社女性管理職  
23.7%  
化学内 17位/173社男性育休  
100.0%  
化学内 31位/154社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考：【エスター】公式コミュニティサイト「ひよこらぼ」をオープン

