

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

企業理念

地球環境に配慮し、たゆまない技術開発と多様な事業活動を通じて、豊かな社会の維持・発展に貢献する企業グループ

ROE
8%以上

ROIC
5%以上

② 中長期の経営戦略

1. 既存事業収益改善

セメント適正価格確保と化石エネルギー代替物増量。次世代光通信部品開発と量産体制構築に取り組む

2. 成長基盤構築

半導体製造装置向け電子材料の生産能力増強と次世代製品開発。豪州事業拡大と脱炭素分野新規事業開発を推進

3. 経営基盤強化

人財採用・育成強化、高機能品・脱炭素分野の研究開発強化、IPランドスケープ推進、AI活用DXとサイバーセキュリティ強化

③ 対処すべき課題

① 国内セメント需要減少への対応

- ・ 官公需の減少見込みに対する適正価格確保と安定収益確保
- ・ 化石エネルギー代替物の収集拡大と輸送力確保
- ・ 民需堅調維持のための顧客対応強化

② 次世代事業への経営資源集中

- ・ 半導体製造装置向け電子材料の量産化と規模拡大
- ・ 次世代光通信部品市場シェア獲得
- ・ 脱炭素分野で人工石灰石等新規事業創出

③ 持続的成長の基盤構築

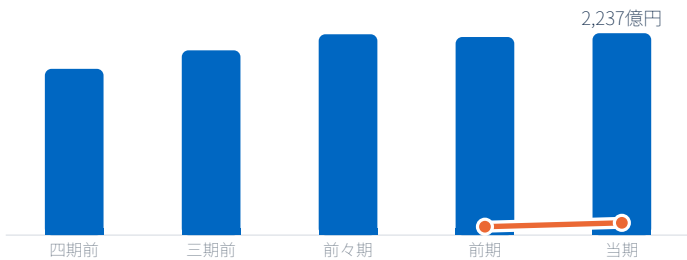
- ・ 多様な人財確保と育成による組織力強化
- ・ 知財戦略とIPランドスケープ活用の経営統合
- ・ DX推進とサイバーセキュリティ対策の同時実行

面接で使えるポイント

- ・ 2035年『SOC Vision2035』で環境解決をキーワードに、社会から必要とされる存在を目指す長期ビジョン
- ・ 半導体製造装置向け電子材料事業への経営資源集中投入で規模拡大・収益力強化を推進中
- ・ 2025年度ROE8%以上・ROIC5%以上を数値目標に、セメント・電子材料・脱炭素分野で多角的成長

証券コード 5232

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
2,237億円営業利益率
6.1%財務健康度
34点 / 100点

将来性 曇り時々雨 / 就活偏差値 54.8（当サイト算出の参考指標）

平均年収
734万円

ガラス・土石製品内 17位/47社

平均年齢
42.9歳

ガラス・土石製品内 29位/47社

平均勤続
18.1年

ガラス・土石製品内 13位/47社

女性管理職
3.7%

ガラス・土石製品内 22位/39社

男性育休
92.6%

ガラス・土石製品内 11位/38社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

