

## 経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

## ① 目指す姿と数値目標

長期ビジョン

先端素材とソリューションで持続可能な社会の実現に貢献する

売上高  
5,000億円EBITDA  
20%ROIC  
12%

## ② 中長期の経営戦略

## 1. 抜本的な構造改革

黒鉛電極事業の国内生産体制集約とドイツ子会社売却を完遂。スメルティング&ライニング事業のガバナンス強化と構造改革推進

## 2. 成長市場へのコミット

ファインカーボン事業で米国加工子会社を再編・統合し、国内増産投資を完了。半導体市場拡大への対応生産体制構築

## 3. サステナブルな価値創出

カーボンブラックリサイクルプロジェクト、カーボンニュートラルな導電性カーボン材の開発・実証を推進

## ③ 対処すべき課題

## ① 既存事業の競争力強化

- 黒鉛電極の構造改革効果を最大化
- スメルティング&ライニング事業の収益改善に向けた抜本的改革の実行

## ② 成長市場への設備投資

- カーボンブラック事業の中長期成長に必要な設備投資実行
- ファインカーボン・工業炉事業の生産能力拡大と新規用途開発

## ③ 人的資本と組織風土

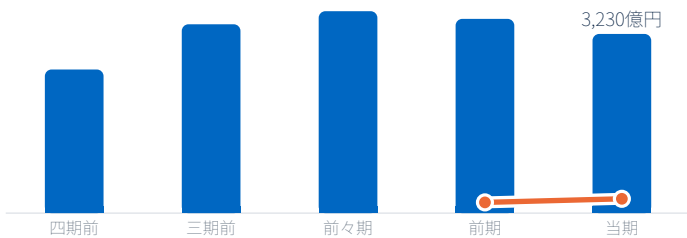
- 人的資本投資の拡充
- 多様な人材が活躍できる組織風土の醸成

## 面接で使えるポイント

- Vision 2030で売上高5,000億円達成を目指す中での抜本的構造改革の進行状況
- EV市場低迷でもSiCパワー半導体市況回復に向けたファインカーボン事業の成長戦略
- カーボンニュートラル導電性カーボン材開発で持続可能な社会実現への貢献

証券コード 5301

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高  
3,230億円営業利益率  
8.0%財務健康度  
43点 / 100点

将来性 曇り時々雨 / 就活偏差値 53.8（当サイト算出の参考指標）

平均年収  
770万円

ガラス・土石製品内 12位/47社

平均年齢  
43.1歳

ガラス・土石製品内 26位/47社

平均勤続  
16.3年

ガラス・土石製品内 25位/47社

女性管理職  
3.5%

ガラス・土石製品内 25位/39社

男性育休  
84.2%

ガラス・土石製品内 14位/38社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: 野村證券株式会社が東海カーボン株式会社&lt;5301&gt;株式の変更

