

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

企業理念

咲かせよう。ひと、まち、みらい。柔らかな発想と確かな技術で人々の想いをカタチにする。

連結営業利益
130億円以上

ROE
7%

年間配当金
200円以上/株

連結総投資額
200～250億円規模

② 中長期の経営戦略

1. 既存ビジネスの拡大

表面処理鋼板・建材事業を中心に、海外での新たな成長に向けた事業展開と国内でのシェアアップを推進。

3. 新分野の開拓

既存事業を基盤とした新しい事業領域への挑戦。

2. ものづくり力の底上げ

生産効率向上・コスト低減・品質向上を目的とした戦略的投資を優先実施。

4. 積極的投資と資本効率

CO2排減・DX関連投資を計画的に実施し、資本効率向上に取り組む。

③ 対処すべき課題

① 経営環境の不透明性への対応

- ・ 米国新政権の関税措置による鉄鋼市場への多大な影響に対応
- ・ ウクライナ・パレスチナ情勢の長期化とアジアの地政学リスク対策
- ・ 変化の激しい市況に応じた機動的な営業・生産活動

② 国内需要の縮小への対策

- ・ 国内鉄鋼需要の低迷下でのシェアアップ推進
- ・ 機動的な販売価格改定への対応

③ 持続可能な経営基盤の構築

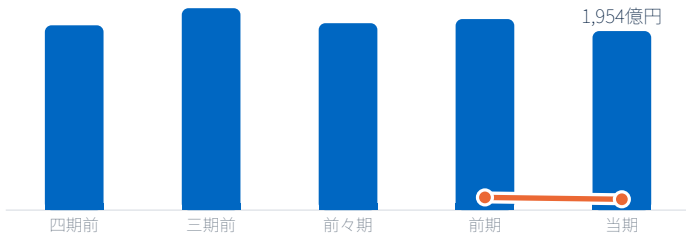
- ・ 強固な財務基盤維持と資本コスト超過の実現
- ・ サステナビリティ推進による再生可能エネルギー導入
- ・ レガシーシステム脱却を含むDX関連投資の推進

面接で使えるポイント

- ・ 100年企業を目指す『桜（SAKURA）100』ビジョンの実現。創立90周年の2025年に向けた長期計画。
- ・ 冷延鋼板・表面処理鋼板などの鉄鋼製品で、安全・安心・環境・景観をキーワードとした事業展開。
- ・ 中期経営計画2025で連結営業利益130億円以上、ROE7%を目標に資本効率向上に注力。

証券コード 5451

業績の推移（売上＝棒／営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
1,954億円営業利益率
6.1%財務健康度
68点 / 100点

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 60.5（当サイト算出の参考指標）

平均年収
782万円
鉄鋼内 10位/38社平均年齢
42.5歳
鉄鋼内 16位/38社平均勤続
20.8年
鉄鋼内 3位/38社女性管理職
2.9%
鉄鋼内 16位/32社男性育休
61.1%
鉄鋼内 23位/32社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

