

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営理念

全てのステークホルダーの期待と信頼に応え、常に最適なシステムを提供し、『夢ある未来』を創造

売上高

130,000百万円

営業利益

8,000百万円

営業利益率

6.2%

ROE

8%以上

② 中長期の経営戦略

1. ソリューション提供ビジネスモデルの確…

資材製造・販売に加え、工事・サービスを含めたソリューション提供による価値づくりへの転換推進

2. 成長牽引事業への投資強化

二次電池・再生骨材製造設備など、脱炭素・循環型社会実現に向けたコア技術の活用

3. 国土強靱化市場への展開

道路・橋梁メンテナンス市場でのビジネス拡大と周辺資材ラインナップ充実

4. 資本収益性の改善

成長戦略投資、DX投資、M&A実行により利益最大化と効率向上

③ 対処すべき課題

① 上水道市場の変化対応

- 施設老朽化・耐震化課題に対応した管路設計・施工一括発注への対応
- ソリューション提供ビジネスモデル確立に向けた要員強化

② 自動車産業の大変革への対応

- CASE（自動運転・電動化等）による世界規模の産業変革への適応
- 二次電池製造設備など新分野への製造技術応用

③ 生産効率化と技能継承

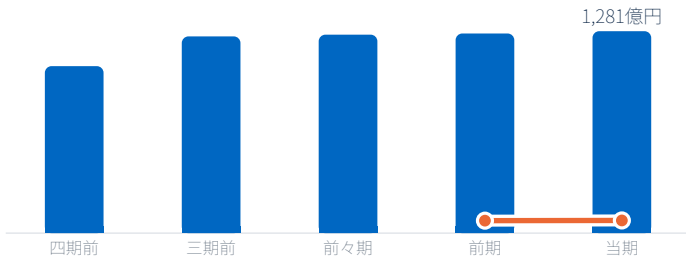
- CO2排出削減視野の高効率化実現
- 技術・技能継承と海外販売対応拡大

面接で使えるポイント

- 1909年創業116年の信頼関係と納入実績を活かし、『四方よし』の精神で2030年に社会へ貢献できる企業グループを目指す
- モノづくりから価値づくりへ転換し、脱炭素・循環型社会実現に向けたシステム提供で社会課題解決に貢献
- 中期3年経営計画で売上高130,000百万円、ROE8%以上達成を目指し、配当性向50%以上で企業価値向上に取り組む

証券コード 5602

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
1,281億円営業利益率
6.3%財務健康度
48点 / 100点

将来性 曇り / 就活偏差値 59.4（当サイト算出の参考指標）

平均年収
842万円
鉄鋼内 5位/38社平均年齢
45.7歳
鉄鋼内 5位/38社平均勤続
21.0年
鉄鋼内 2位/38社女性管理職
1.0%
鉄鋼内 29位/32社男性育休
86.2%
鉄鋼内 11位/32社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: 栗本鐵工所（5602）、水インフラ事業を調査・診断・更生まで

