

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

企業理念・ミッション

人と社会と地球のために、循環をデザインし、持続可能な社会を実現する

売上高
1兆9,400億円営業利益
700億円ROIC
5.5%ROE
10.0%

② 中長期の経営戦略

1. 事業ポートフォリオ経営

成長性と収益性の2軸で事業を管理。ROICスプレッド維持・向上によるエコノミックプロフィット増加を目指す

3. 投資配分戦略

2030年度までの成長投資5,600億円のうち、循環型社会2,500億円、高機能製品2,800億円、脱炭素300億円

2. コスト競争力強化

Phase 1 で約90億円のコスト削減。2025年度営業利益に対するコスト削減累計額の比率は約13%を見込む

4. 金属事業の資源循環強化

銅鉱山での希少資源確保、SX-EWによる銅供給量拡大、E-Scrapリサイクル率アップ、レアメタルリサイクル事業創出

③ 対処すべき課題

① 経営環境の不透明化

- ・ 為替変動、TC/RC低下への対応
- ・ 自動車・半導体需要変化への対応
- ・ 外部環境悪化時の収益性確保に向けた抜本的構造改革

② マテリアリティへの対応

- ・ 資源循環地域戦略の立案と実行強化
- ・ 労働力不足への対応と人材確保・育成
- ・ パンデミック・自然災害への対応強化

③ 経営基盤強化の推進

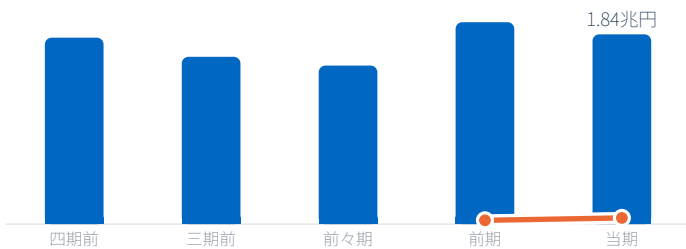
- ・ ものづくり力の別格化とボトムアップ活動
- ・ MMDX2.0への進化とDX戦略深化
- ・ 100億円規模のIT投資、2030年度ITコスト売上比1.0%以下

面接で使えるポイント

- ・ 中経2030で2030年度までに非鉄金属の資源循環におけるリーダーを目指し…
- ・ 2030年度までに成長投資5,600億円のうち循環型社会に2,500億円配分し、地球環境問題対応を経営戦略の中核に据える
- ・ 2030年度までにScope 1・2 排出量を2020年度比47%削減し…

証券コード 5711

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
1.84兆円営業利益率
3.3%財務健康度
19点 / 100点

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 59.8（当サイト算出の参考指標）

平均年収
733万円

非鉄金属内 16位/32社

平均年齢
43.0歳

非鉄金属内 16位/32社

平均勤続
19.0年

非鉄金属内 4位/32社

女性管理職
4.7%

非鉄金属内 15位/28社

男性育休
81.5%

非鉄金属内 12位/22社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: 三菱マテリアル[5711] : J-Link Limitedによ

