

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

1 目指す姿と数値目標

経営理念

開拓者精神をもって、成長のために飽くなき挑戦をし続け、お客様と共に、社会から必要とされる製品を提供していく

売上高
1,050億円

営業利益
76億円

ROE
6.5%

年間配当額
100円以上

2 中長期の経営戦略

1. 人的資源の最適化

適切な人事制度・教育制度の確立と、価値創出に貢献できる人材確保のための積極的投資

3. 海外事業の拡大

東南アジア諸国を中心とした新興国への事業投資を加速させ、事業規模・利益の拡大

2. 国内事業の再編

お客様へ高い価値を提供できるか否かを最重要視し、事業の取捨選択に取り組む

4. 新規事業開発

M&Aを積極的に活用し、グループの知見を活かし得る新たな事業領域へ進出

3 対処すべき課題

① 国内経済への対応

- ・物価上昇による消費者マインド悪化への対応
- ・顧客ニーズに対する迅速かつ高品質な対応

② 資本効率・株価改善

- ・PBR1倍未満の状況を早期に改善する必要がある
- ・連結配当性向35%以上かつ1株45円以上の配当政策実行
- ・政策保有株式比率を2027年3月末に約10%へ削減

③ 海外事業推進課題

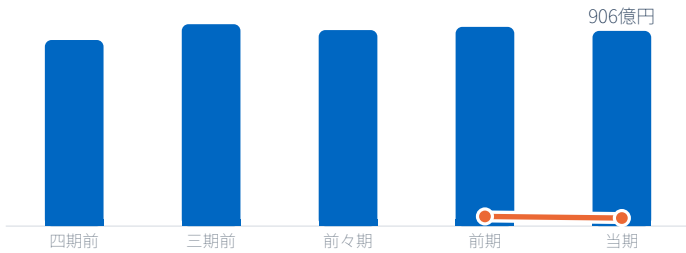
- ・インドネシアにおける設備投資の早期回収
- ・ベトナムなど拡大市場への営業活動強化

面接で使えるポイント

- ・北海道・小樽で100年の歴史を持つ企業が、次の100年へ向け経営理念をリニューアル。
- ・中期経営計画VENTURE-5で2026年度売上1,050億円、営業利益76億円を目指す成長戦略
- ・2027年4月の吸収合併を通じたグループ一体化で、迅速な意思決定と人的資本最大化に注力

証券コード 5902

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
906億円

営業利益率
4.1%

財務健康度
32点 / 100点

将来性 曇り / 就活偏差値 56.6（当サイト算出の参考指標）

平均年収
853万円

金属製品内 6位/86社

平均年齢
40.5歳

金属製品内 80位/86社

平均勤続
11.6年

金属製品内 79位/86社

女性管理職
10.7%

金属製品内 1位/65社

男性育休
100.0%

金属製品内 7位/60社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: ホッカンホールディングス(株)【5902】：決算情報

