

## 経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

## ① 目指す姿と数値目標

パーパス

人と社会を技術でつなぎ、心弾む未来を実現する

自己株式取得  
300億円年間配当金  
92円以上

## ② 中長期の経営戦略

## 1. 商品戦略

ADAS関連商品やバッテリー、eアクスル向けバスバーなど高付加価値製品を創出。新真岡工場で大型成形機導入

## 2. 地域・顧客戦略

海外自動車メーカー拡販。米国は省人化推進、中国は開発体制強化、インドは第2工場建設でADAS関連商品に参入

## 3. 組織改革

2025年4月から4つのSBU制を廃止し、機能別体制へ改編。迅速な意思決定と適正なリソース配分を実現

## 4. 医療機器事業展開

パイオラックス メディカル デバイスで低侵襲治療に取組。大学病院との共同研究で高齢化ニーズに対応

## ③ 対処すべき課題

## ① 自動車産業の100年に一度の大変革への対…

- ・ CASE（電動化・自動運転等）対応の加速に対応
- ・ 自動車生産台数に依存しない経営方針への転換

## ② 経営環境の不透明性への対応

- ・ 原材料・電力料などエネルギー価格高騰への対応
- ・ 地政学リスクや中国経済鈍化への対応

## ③ 事業部体制から機能別体制への移行

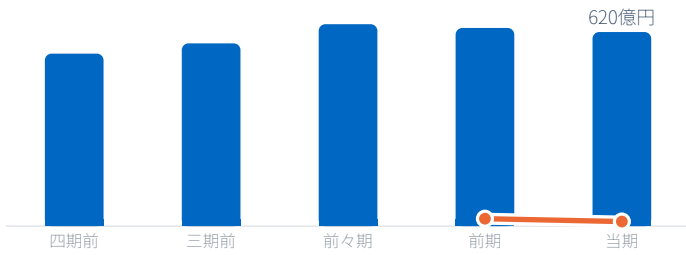
- ・ 既存4商品群のSBU制を廃止し柔軟性強化
- ・ 迅速な戦略立案と実行を実現

## 面接で使えるポイント

- ・ 1933年創業以来、金属と樹脂の両素材で『弾性』を追求し、自動車・医療機器など多業界に事業展開
- ・ CASE対応やADAS関連商品で自動車産業の100年に一度の大変革に対応する戦略を展開中
- ・ PIOLAX ESG Vision 2030で脱炭素社会・循環型社会実現に向け、サステナビリティを経営の中核に位置付け

証券コード 5988

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高  
620億円営業利益率  
2.4%財務健康度  
57点 / 100点

将来性 雨 / 就活偏差値 52.3（当サイト算出の参考指標）

平均年収  
619万円

金属製品内 49位/86社

平均年齢  
42.0歳

金属製品内 61位/86社

平均勤続  
16.2年

金属製品内 47位/86社

女性管理職  
7.4%

金属製品内 10位/65社

男性育休  
90.0%

金属製品内 18位/60社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: (株)パイオラックス【5988】：決算情報

