

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

企業理念

人とテクノロジーの融合により、「安心して暮らせる地域社会」を支え続ける。

売上高
1,755億円EBITDA
150億円営業利益
100億円ROE
20%

② 中長期の経営戦略

1. 医療事業

次世代アウトソーシング事業育成、ソリューションビジネスの進化、品質向上のための人材育成強化、価格適正化と処遇改善。

2. 介護事業

介護BPRによる収益性改善、サービス稼働率及び入居率改善、厳選したM&Aの実行。

3. こども事業

保育の質の向上と差別化戦略、社員定着と生産性向上への取り組み。

4. 全社施策

次世代IT基盤刷新を含む新規IT投資、ESGの取り組みの深化、健全な財務基盤の構築、積極的な事業投資の推進。

③ 対処すべき課題

① 人口減少への対応

- ・ 人的資本経営強化とテクノロジー活用の推進
- ・ 生産年齢人口減少への対応
- ・ テクノロジーによる生産性向上

② 外部環境への適応

- ・ 物価・賃金上昇への対応
- ・ 各種規制変化への対応
- ・ 顧客ニーズの変化への対応

③ 財務基盤の強化

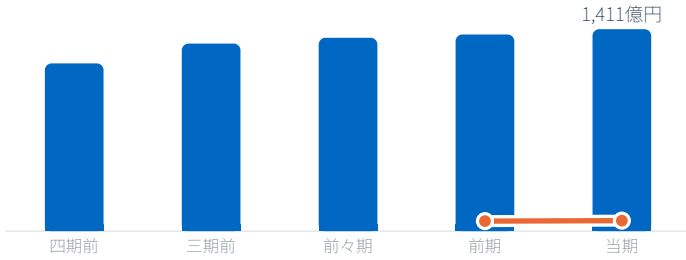
- ・ 規律を重視した投資判断
- ・ 配当性向50%超、総還元性向70%超の実現
- ・ ROE20%、ROIC15%の達成

面接で使えるポイント

- ・ 中期経営計画FY2025－2029で売上高1,755億円、営業利益100億円を目標に...
- ・ 医療・介護・こども事業を展開し、人口減少社会において生産年齢人口減少への対応と処遇改善を同時進行させる戦略的取り組み。
- ・ 企業理念に「安心して暮らせる地域社会」を掲げ、社会課題解決への貢献と価値あるサービス提供を事業の根本方針としている。

証券コード 6197

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
1,411億円営業利益率
5.2%財務健康度
40点 / 100点

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 46.2（当サイト算出の参考指標）

平均年収
636万円

サービス業内 203位/524社

平均年齢
44.0歳

サービス業内 90位/527社

平均勤続
12.2年

サービス業内 86位/527社

女性管理職
49.0%

サービス業内 30位/371社

男性育休
71.9%

サービス業内 175位/311社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース一言

参考: 40拠点のISMS運用を3名の事務局で実現。株式会社ソラスト

