

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

1 目指す姿と数値目標

経営理念とパーパス

ものづくりを通じて、社会に貢献し、企業価値の向上を目指す。人々の幸せな社会生活をまもり、ものづくりと共に成長し続ける。

連結売上高
250.0億円

連結営業利益
22.0億円

ROE
8.0%

2 中長期の経営戦略

1. 基本戦略：収益構造の抜本的改革

事業環境の変化に応じた経営資源配分と、事業特性を活かしたニッチトップ体制の構築。

3. 既存事業の収益力向上

生産性向上と利益率改善、安定供給体制確立、営業力強化、成長分野への資源配分。

2. 工作機械関連事業の構造改革

市場規模に合わせた体制再編、採算性重視の製品・販売戦略、生産性向上とコストダウン推進。

4. 新事業・将来事業の創出

既存製品の拡充、新市場投入、関連ビジネス創出、当社特性を活かした新製品・市場調査。

3 対処すべき課題

① 工作機械事業の構造変革

- ・市場規模に適合した収益構造への変革が喫緊課題
- ・人員削減、工場縮小、中国子会社の縮小を実施
- ・ニッチトップ領域の開拓と競争力強化

② 事業環境の不確実性への対応

- ・自動車EV化の鈍化によるサプライチェーン不確実性
- ・防衛予算増大と地政学リスク増加への対応
- ・米国関税政策の影響を考慮した事業展開

③ 経営基盤の強化と持続的成長

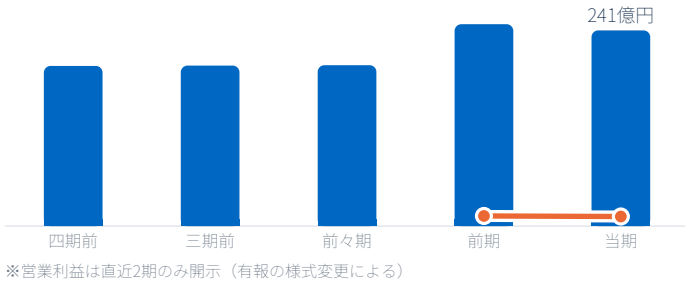
- ・気候変動対応、人的資本強化、デジタル化対応を優先
- ・財務基盤の健全性維持と株主還元の両立
- ・1株当たり20円の安定配当と配当性向30%の維持

面接で使えるポイント

- ・防衛予算の増額方針により防衛装備品の納入数が大幅に増加する一方で…
- ・2024年7月より成果を上げた従業員に自社株式を給付する制度を導入し…
- ・2028年3月期を最終年度とする中期経営計画で、火器の20式小銃納入増加見込みも含めた防衛装備品事業と特装車両・建材事業…

証券コード 6203

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



暗記する数字3つ

連結売上高 241億円	営業利益率 4.9%	財務健康度 41点 / 100点
----------------	---------------	---------------------

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 45.3（当サイト算出の参考指標）

平均年収 536万円 機械内 191位/208社	平均年齢 45.9歳 機械内 16位/209社	平均勤続 16.1年 機械内 88位/209社	女性管理職 4.1% 機械内 84位/168社	男性育休 60.0% 機械内 138位/169社
--------------------------------	-------------------------------	-------------------------------	-------------------------------	--------------------------------

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: 豊和工業(株)【6203】：決算情報

