

## 経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

### 1 目指す姿と数値目標

#### 経営方針

事業活動を通じた企業価値向上。「稼ぐ力」と「ブランド」価値を創造し、社会に良き影響を与える。

### 2 中長期の経営戦略

#### 1. 木工機械事業の拡大

人口減少・建築コスト高騰など課題がある中、木材の公共建築物・社会インフラへの拡大利用に対応。技術力強化とデジタル化・省人化を推進。

#### 3. 生産体制の高度化

新型設備導入とデジタル投資を積極化。効率的かつ先進的な工場運営で製品競争力向上を実現。

#### 2. 工作機械事業の展開

需要回復傾向にある市場で、次世代型自動車産業やIT関連産業への製品活用可能性を追求。

#### 4. 技術・技能の継承と発展

120年超の技術・技能継承に加え、AI等先端技術の製品への組み込み、研究開発活動を強化。

### 3 対処すべき課題

#### ① 国際情勢・コスト環境

- ・ 関税政策の不確実性や不安定な国際情勢への対応
- ・ 人手不足・人件費上昇への対処
- ・ エネルギー・物価・物流費の高止まり対策

#### ② 木工機械市場の課題

- ・ 住宅着工数の長期低迷への対応
- ・ 公共建築物・インフラ向け木材利用拡大への技術対応

#### ③ 経営体制・人材確保

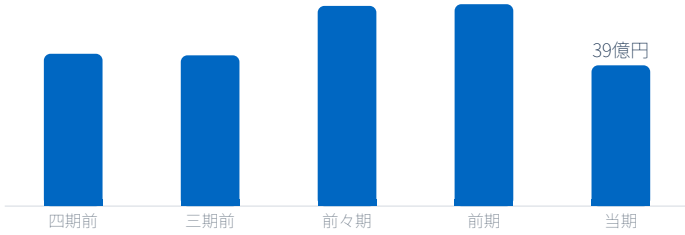
- ・ 販売体制を支える本社機能・国内営業拠点の充実
- ・ 海外販売市場開拓と据付体制強化
- ・ 人材採用・地域教育機関ネットワーク拡充

#### 面接で使えるポイント

- ・ 120年超の技術蓄積を基盤に、AI等先端技術を製品に組み込む開発力が評価される。
- ・ 木材の公共建築物・社会インフラ利用拡大というSDGs・ESG観点の事業展開に取り組む姿勢。
- ・ デジタル投資と効率的な工場運営で、次世代型自動車やIT関連産業への製品活用可能性を追求。

証券コード 6346

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



暗記する数字3つ

連結売上高  
－（未開示）営業利益率  
－（未開示）財務健康度  
72点 / 100点

要するに

機械製造業の企業であり、木工機械と工作機械の製造販売を主要業務としている

主力事業・セグメント

- ・機械（セグメント未開示）

強み・特徴（公開データから）

- ・財務健康度72点と財務基盤が健全
- ・平均勤続19.8年と定着率が高い

※要約はAI生成のため誤りを含む可能性があります

将来性 曇り / 就活偏差値 49.2（当サイト算出の参考指標）

平均年収  
558万円

機械内 179位/208社

平均年齢  
41.4歳

機械内 139位/209社

平均勤続  
19.8年

機械内 17位/209社

女性管理職  
8.0%

機械内 30位/168社

男性育休  
100.0%

機械内 24位/169社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース一言

参考: キクカワエンタープライズ(株)【6346】：決算情報

