

## 経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

## ① 目指す姿と数値目標

## 企業理念

MOTION & CONTROLを通じ、円滑で安全な社会に貢献し、地球環境の保全をめざす。グローバル活動で国を越えた人と人の結びつきを強める。

営業利益率  
8%

ROE  
8%

ROIC  
6%

ネットD/Eレシオ  
0.4倍以下

## ② 中長期の経営戦略

## 1. 収益を伴う成長

Bearings & Beyondのもと、軸受・精機製品の競争力向上と産業機械ビジネス拡大により事業ポートフォリオ変革。自動車電動化対応で高シェア維持とアフターマーケット事業拡大を実現。

## 3. ESG経営推進

2035年度カーボンニュートラル達成に向け、Scope1・2削減とScope3対応。低摩擦技術と環境貢献型製品で循環型社会に貢献。働き方改革とダイバーシティ推進。

## 2. 経営資源の強化

デジタル投資による品質・技術・業務オペレーションの効率化。生産の超安定化とトライボロジーのコア技術深掘り。オープンイノベーションと人的資本価値最大化を推進。

## 4. ステアリング事業

NS&C株式取得により連結子会社化。スタンド・アローン体制維持しながら体質強化に取り組み、2024年度の黒字化実現後も機動的対応継続。

## ③ 対処すべき課題

## ① 事業環境の急速な変化対応

- 世界的インフレ継続と米国追加関税政策への対応
- バッテリーEV成長鈍化とハイブリッド車増加への対応
- 電動化・自動化・デジタル化技術革新への対応

## ② 技術革新と成長基盤確立

- トライボロジーとデジタル融合による価値創出
- ロボット産業など新ビジネス領域への機械要素開発
- 新商品売上高比率の向上

## ③ 社会的責任と持続可能性

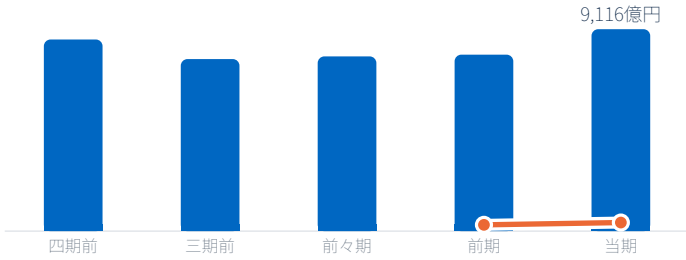
- 環境問題・人権尊重・少子高齢化への取り組み強化
- サプライチェーン全体のCO2削減推進
- ダイバーシティ促進と安全職場環境整備

## 面接で使えるポイント

- MOTION & CONTROLを通じた社会貢献という企業理念のもと…
- 中期経営計画2026でROE8%、営業利益率8%という高い財務目標を掲げ…
- 2035年度カーボンニュートラル達成に向け、トライボロジーのコア技術を深掘りしながら環境貢献型製品開発に取り組む点で…

証券コード 6471

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高  
9,116億円営業利益率  
4.3%財務健康度  
36点 / 100点

将来性 曇り時々雨 / 就活偏差値 60.8（当サイト算出の参考指標）

平均年収  
788万円

機械内 46位/208社

平均年齢  
42.1歳

機械内 117位/209社

平均勤続  
16.6年

機械内 79位/209社

女性管理職  
2.6%

機械内 121位/168社

男性育休  
95.8%

機械内 48位/169社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: コスモエコパワーと日本精工、風力発電設備向け軸受の潤滑状態を

