

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

企業理念

ゆたかな地球環境と持続可能な未来を創造することが社会に対して果たすべき使命。流体制御技術と材料開発を磨き上げ、社会インフラを支え続ける。

売上高
200,000百万円

営業利益
20,000百万円

ROE
13%以上

CO2削減率
90%

② 中長期の経営戦略

1. 市場別ビジネスユニット制

2025年1月より8つの市場を軸とした市場別BU制に組織改革。製・販・技が一体となり顧客志向の機動力を最大化。

3. グローバル展開強化

アメリカ、ASEAN、インド、中東での事業拡大と成熟市場の守り。地域内戦略とグローバル調達ネットワークを構築。

2. デジタル化・脱炭素化対応

半導体需要対応の製品供給、デジタルマーケティング、データドリブン経営を推進。環境規制対応の製品拡充と水素・環境ソリューション事業に積極投資。

4. 両利き経営の推進

コア事業を基盤とした成長領域へのビジネス拡張。成長と投資収益性を重視し、ROIC目標を達成する戦略投資を実施。

③ 対処すべき課題

① 人口動態・労働力確保

- 中国・日本・欧州での労働力確保が困難化。エンジニアリング機能強化とIT人材不足への対応が課題。
- 成熟市場での建築設備市場縮小への対応。アフタービジネス強化で補完。

② デジタル化への対応

- データドリブン経営への転換と需給予測・生産最適化の実装。
- 情報関連リスク対策コスト増加への対策。AI活用と情報リスク対策の徹底が必須。

③ 地政学リスク・気候変動

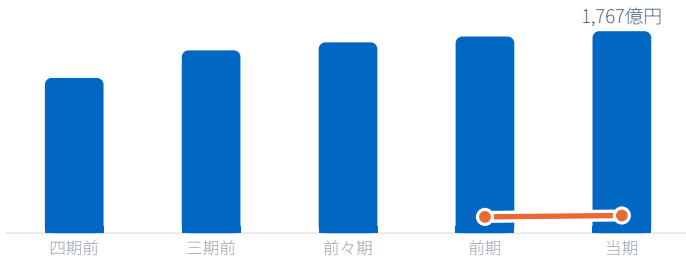
- 高関税・自国第一主義による採算悪化。地産・地消戦略とグローバルサプライチェーン再編が必要。
- 自然災害激甚化への対応。BCP対策と持続可能サプライチェーン構築で差別化。

面接で使えるポイント

- 流体制御技術で『「流れ」を変える』という長期ビジョンのもと、8つの市場ごとにビジネスユニット化して顧客志向を強化。
- 2027年度営業利益20,000百万円、2030年度ROE13%以上を目指す中で…
- CO2削減率90%や女性管理職12%など具体的なESG目標を掲げ…

証券コード 6498

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
1,767億円営業利益率
8.7%財務健康度
65点 / 100点

将来性 曇り / 就活偏差値 54.5（当サイト算出の参考指標）

平均年収
653万円

機械内 136位/208社

平均年齢
40.1歳

機械内 175位/209社

平均勤続
14.0年

機械内 148位/209社

女性管理職
8.4%

機械内 27位/168社

男性育休
88.2%

機械内 67位/169社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

