

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営の基本方針

持続的な事業価値・株主価値の創出と継続的な企業価値向上を意識し事業活動を展開

売上高
350億円営業利益
40億円ROE
10.0%

② 中長期の経営戦略

1. 製品競争力の確保

お客様視点の製品開発強化。施工簡易化や停電時間短縮製品開発、新工場建設による生産能力拡充で競争力を強化

3. 標準化とモジュール化

カスタムニーズへの柔軟性維持しながら製品構造のモジュール化推進。顧客満足と採算確保の両立を実現

2. リニューアル事業強化

人材確保と業務改革で人的リソース捻出。新技術・提携含むビジネスモデル転換で製品ライフサイクル全般で価値提供

4. コストマネジメント高度化

生産工程別・案件別の原価管理高度化。操業度の波を全社的に抑制し体質強化を実現

③ 対処すべき課題

① 生産能力と市場ニーズの対応

- ・ 再開発事業・データセンター建設案件増加への対応
- ・ 就労人口減少下での納期遵守・品質維持
- ・ 新工場による生産能力拡充

② 事業構造の転換

- ・ リニューアル事業拡大に向けた人材確保
- ・ 製品ライフサイクル全般での価値提供モデルへの転換
- ・ 新技術・提携を含むビジネスモデルの見直し

③ オペレーション効率化

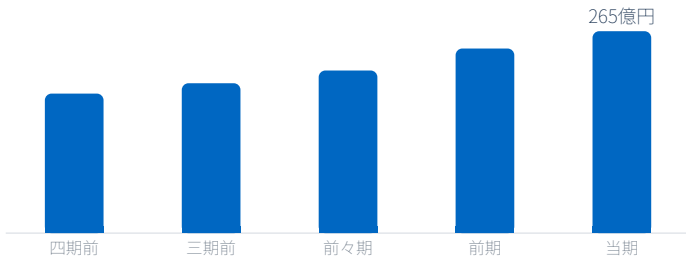
- ・ カスタム対応時の設計プロセス効率化
- ・ 原価管理精度向上と物価上昇への対応
- ・ 自己株式1,862百万円の処分方針決定

面接で使えるポイント

- ・ カスタム型配電制御設備専業で『暮らしを守る、電気を守る』使命を果たすため、品質向上と納期遵守を両立させる取り組み
- ・ 山形県上山市の新工場建設（2029年前半竣工予定）を軸に、標準化・自動化・カーボンニュートラル実現で競争力強化
- ・ 2030年3月期に売上高350億円・営業利益40億円・ROE10.0%達成を目指し…

証券コード 6648

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



暗記する数字3つ

連結売上高
－（未開示）営業利益率
－（未開示）財務健康度
74点 / 100点

将来性 晴れ / 就活偏差値 55.1（当サイト算出の参考指標）

平均年収 691万円 電気機器内 124位/225社	平均年齢 40.5歳 電気機器内 191位/225社	平均勤続 16.6年 電気機器内 94位/225社	女性管理職 3.1% 電気機器内 140位/182社	男性育休 77.8% 電気機器内 95位/171社
----------------------------------	----------------------------------	---------------------------------	----------------------------------	---------------------------------

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース一言

参考: (株)かわでん【6648】：決算情報

