

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営理念

人と機械の最適環境を創造し、世界中の人々の安全・安心・ウェルビーイングを実現すること

売上高
770億円以上営業利益率
13%以上ROE
10%以上ROIC
7%以上

② 中長期の経営戦略

1. グローバル・マトリックス・マネジメン…

地域軸と事業・機能軸から構成される組織へ見直し。顧客中心のマーケットイン型へ移行し、戦略立案から実行までの意思決定を迅速化

3. 事業ポートフォリオの選択と集中

主力の制御機器事業に集中。ノンコア事業を整理し、HMI・安全・安心領域での競争力強化。高収益製品・サービスヘシフト

2. 拠点・事業のグローバル最適化推進

米国ではIDECとAPEMの拠点統合とカリフォルニア州サンディエゴの新本社建設。メキシコ組立工場新設で北米事業を強化。生産効率とリードタイム短縮を実現

4. ソリューション事業の拡大

コンポーネンツを活かしたカスタム・ソリューション提案で高付加価値化。2028年3月期にソリューション販売比率15%以上を目指す

③ 対処すべき課題

① グローバル競争力の強化

- ・ 地域市場動向への効果的適応と迅速な意思決定体制構築
- ・ 3極開発体制（日本・米州・欧州）による変化対応力強化
- ・ グローバルリーダーシップ体制の確立

② 高収益体質への構造改革

- ・ 営業利益13%以上の達成に向けた抜本的コスト低減推進
- ・ 運転資本・生産設備など資本効率の向上
- ・ 事業・拠点再編による生産効率とリードタイム短縮

③ 顧客中心ビジネスへの転換

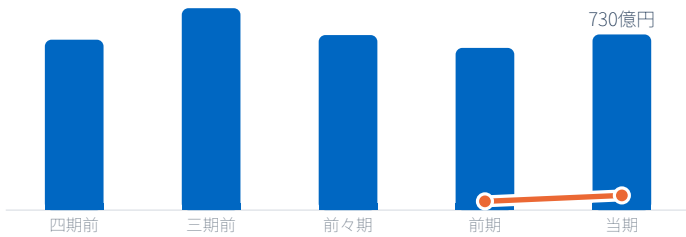
- ・ プロダクトアウトからマーケットインへの組織モデル転換
- ・ カスタム・ソリューション開発投資の拡大
- ・ HMI・安全領域でのソリューション比率15%以上化

面接で使えるポイント

- ・ 創業理念『人間性尊重経営』を継承しながら、2050年の経営ビジョンから逆算した2030年ビジョン実現を推進している
- ・ 2025年4月から全社でグローバル・マトリックス・マネジメント組織へ移行。
- ・ 売上高770億円以上・営業利益13%以上（2028年3月期）を目指し…

証券コード 6652

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
730億円営業利益率
8.4%財務健康度
39点 / 100点

将来性 雨 / 就活偏差値 48.2（当サイト算出の参考指標）

平均年収
682万円

電気機器内 132位/225社

平均年齢
42.9歳

電気機器内 126位/225社

平均勤続
14.2年

電気機器内 150位/225社

女性管理職
11.9%

電気機器内 23位/182社

男性育休
100.0%

電気機器内 19位/171社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

