

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営の基本方針

魅力ある製品でお客様に満足を提供し、変化を先取りして世界で発展。自然を大切にし、個性を尊重する企業を目指す。

② 中長期の経営戦略

1. モビリティの進化

電動車の普及による環境負荷の低減と、車の知能化で、交通事故のない安全な社会と自由な移動を実現。

2. 新たな価値の創造

モビリティ技術をエネルギー・FA・食農等幅広い産業で実装し、モビリティ以外の領域でも社会への価値提供を進める。

3. 基盤技術の強化

半導体やソフトウェアを中心に、モビリティの進化や新たな価値創造を支える基盤技術をより一層強化する。

③ 対処すべき課題

① 社会課題の複雑化・高度化

- ・温暖化や資源枯渇への対応が必要
- ・AIやデジタル技術の急速な進化への適応

② 自動車業界の変化への対応

- ・CASEの進展に伴う電動車やSDVの普及
- ・モビリティを超えた新たな価値創出の求要

③ 変化への柔軟な適応

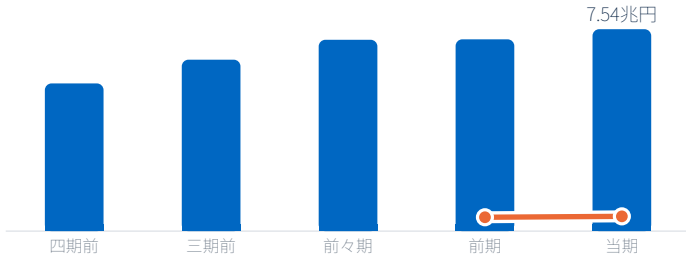
- ・未来を見通しにくい時代への経営対応
- ・企業間競争環境の大きな変化への対応

面接で使えるポイント

- ・デンソーは環境と安心を軸に、電動車やSDVの普及を通じた社会課題解決に貢献する企業。
- ・半導体やソフトウェアなど基盤技術強化で、モビリティ以外のエネルギー・FA・食農領域での価値提供も目指す。
- ・社会課題解決と人の幸せ・成長を中長期の経営目的とし、ステークホルダーへの継続的貢献を重視する。

証券コード 6902

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
7.54兆円営業利益率
7.3%財務健康度
60点 / 100点

将来性 曇り / 就活偏差値 65.6（当サイト算出の参考指標）

平均年収
915万円

輸送用機器内 3位/82社

平均年齢
44.8歳

輸送用機器内 14位/83社

平均勤続
22.9年

輸送用機器内 1位/83社

女性管理職
2.2%

輸送用機器内 55位/72社

男性育休
99.5%

輸送用機器内 12位/69社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース一言

参考: デンソー

