

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営理念

社員の英知によって成長し、光の可能性を信じ、光をエネルギーとして利用することで社会課題や技術革新に貢献する

ROE
8%以上

ROE
12%以上

下限配当
70円

自社株投資
500～600億円

② 中長期の経営戦略

1. 事業ポートフォリオ変革

Industrial Process事業への投資集中、WACC見据えたハードルレート設定による不採算事業の見極め、光技術を活かした高付加価値領域への経営資本シフト

3. 資本最適化と効率改善

有価証券売却による事業資産・株主還元への振替え加速、自己資本2,000億円以下維持、各資産回転率強化によるバランスシート改善

2. 半導体装置事業の成長拡大

半導体アドバンスドパッケージ関連の露光装置をグロースドライバーとし、アプライドマテリアルズ社との提携によるデジタルリソグラフィ装置追加で市場シェア拡大

4. 人財戦略の推進

Industrial Process事業へのリソース集中のためリスクリング・人財育成実施、セカンドライフ支援制度拡充等による人件費コントロール

③ 対処すべき課題

① 市場環境の厳しさ

- ・ 米国関税措置の直接・間接的影響への対応
- ・ 生成AI関連半導体は成長も汎用サーバー等は低調
- ・ FPD関連市場も低調が継続

② 企業価値の向上

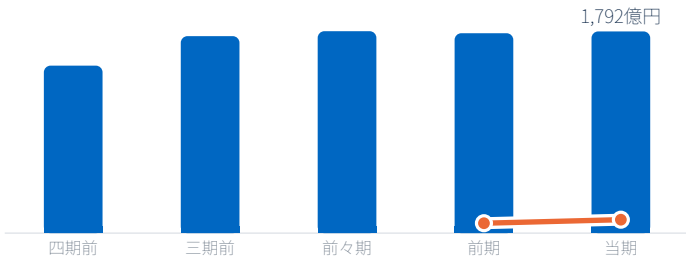
- ・ ROE・PBR低迷の改善
- ・ FY2026にROE8%以上、早期PBR1倍超を実現

面接で使えるポイント

- ・ Revive Vision 2030で2026年度ROE8%以上…
- ・ AI進展・IoT拡大による半導体アドバンスドパッケージ市場でアプライドマテリアルズ社との提携を通じたリーディングカンパニ…
- ・ 1964年創業から光技術を軸に社会課題解決と技術革新に貢献し続ける企業文化と経営効率重視の両立

証券コード 6925

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
1,792億円営業利益率
6.7%財務健康度
48点 / 100点

将来性 曇り時々雨 / 就活偏差値 58.3（当サイト算出の参考指標）

平均年収
799万円

電気機器内 62位/225社

平均年齢
44.5歳

電気機器内 76位/225社

平均勤続
20.4年

電気機器内 21位/225社

女性管理職
6.9%

電気機器内 62位/182社

男性育休
－（未開示）

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

