

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

社是

人間性を尊重し、環境を大切にする無駄のない物づくりにより、お客様に満足を提供し、社業の発展を通して社会に貢献する

売上高
380億円

営業利益率
8%

ROE
8%

配当性向
30%以上

② 中長期の経営戦略

1. 「I」S効率化と進化

生産体制以外の開発・営業・物流へ展開。変種変量対応と自社技術保有で環境変化への適応力強化

3. コンデンサとパワエレ融合

デバイスとパワエレ装置の技術融合で革新的ソリューション構築。次期中期経営計画での事業化を目指す

2. 知の融合の拡大展開

部門・職種を超えた融合で挑戦する社風へ変革。横断型組織でグループ全体がワンチーム化

4. 事業ポートフォリオ最適化

xEV事業と産業機器事業を統合。持続的成長が見込める市場への注力で収益貢献度を向上

③ 対処すべき課題

① 事業ポートフォリオ戦略

- ・ xEV市場の混沌で発注台数が企画台数を大幅下回る。投資回収が進まない状況
- ・ 産業市場や電力・環境省エネ市場で競争激化。技術力向上による競争力強化が必須
- ・ コンデンサとパワエレの連携が不十分。機能統合でエネルギーマネジメント革新実現へ

② 持続的成長体制の構築

- ・ 新規事業分野への人員確保と生産能力拡充が必須。個々の能力向上と組織間連携強化
- ・ 人員・設備増加に依存しない改善。「I」S拡大展開でDX化・AI導入・自動化推進

③ ROE経営の推進

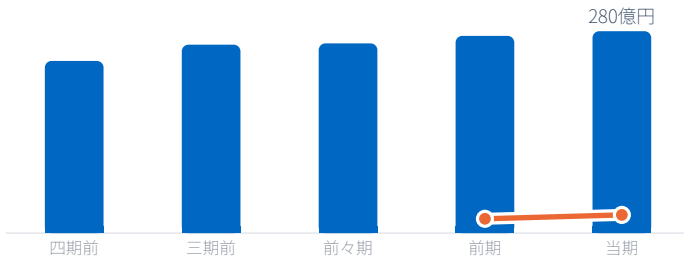
- ・ 2024年度ROE5.2%。株主資本コスト7～8%を上回る8%達成が急務
- ・ 利益率改善へ事業ポートフォリオ見直しと製品競争力強化が必要

面接で使えるポイント

- ・ 「I」S（シムス）という統合マネジメントシステムで、生産効率と環境配慮を両立させる企業独自の体質
- ・ xEV市場混在の中で産業・電力・環境省エネ市場へのシフト。脱炭素社会への事業転換が進行中
- ・ 2028年度ROE8%達成へ、技術融合と横断組織で新規ソリューションビジネス確立を目指す

証券コード 6994

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
280億円営業利益率
9.0%財務健康度
51点 / 100点

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 46.3（当サイト算出の参考指標）

平均年収
641万円

電気機器内 160位/225社

平均年齢
39.4歳

電気機器内 215位/225社

平均勤続
12.2年

電気機器内 184位/225社

女性管理職
4.7%

電気機器内 104位/182社

男性育休
28.6%

電気機器内 167位/171社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: (株)指月電機製作所【6994】：決算情報

