

## 経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

## ① 目指す姿と数値目標

企業理念

環境と人にやさしい技術への貢献

## ② 中長期の経営戦略

## 1. サステナブル経営の実践

社会から信頼され求められ続けるためのサステナブル経営とESG経営の実践

## 3. 顧客潜在要求の提供

マーケットインとプロダクトアウトの融合による顧客潜在要求の提供

## 2. 革新的人財の育成

創造性と実践力を兼ね備えた革新的人財の育成と人財戦略の強化

## 4. 生産構造改革

最適ポートフォリオ再構成と標準化、スマートファクトリーによる最適地生産の実現

## ③ 対処すべき課題

## ① 経営環境の変動への対応

- ・ VUCA時代における変動性、不確実性、複雑性、曖昧性への適応
- ・ 米国の相互関税を始めとする各種関税措置への対処
- ・ 中東・ウクライナ情勢等の地政学リスク対応

## ② 市場別成長戦略

- ・ 車載市場と産業機器市場の下期以降の本格的な回復に向けた準備
- ・ 安定成長が期待されるICT市場への一層の注力
- ・ 3つの戦略市場（車載、産業機器、ICT）への拡販推進

## ③ カントリーリスク対策

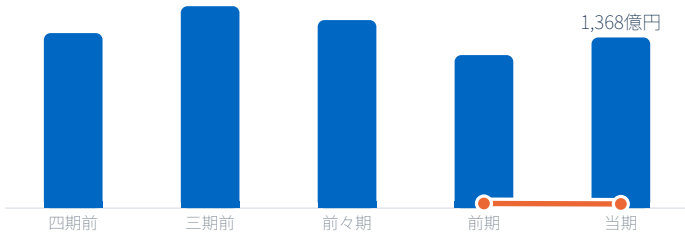
- ・ 最適地生産の実現による生産リスク低減
- ・ 生産設備の移管等を通じたリスク分散体制の構築

## 面接で使えるポイント

- ・ Create Next Value：次世代の価値創造を掲げ第10次中期経営計画をスタート
- ・ 車載市場・産業機器市場・ICT市場の3つの戦略市場への拡販を推進中
- ・ レジリエンス経営により困難な環境に適応し乗り越える適応力の強化に注力

証券コード 6997

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高  
1,368億円営業利益率  
2.5%財務健康度  
16点 / 100点

将来性 雨 / 就活偏差値 41.0（当サイト算出の参考指標）

平均年収  
619万円

電気機器内 174位/225社

平均年齢  
41.2歳

電気機器内 173位/225社

平均勤続  
17.4年

電気機器内 74位/225社

女性管理職  
3.7%

電気機器内 135位/182社

男性育休  
83.3%

電気機器内 84位/171社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: 株式会社日本政策投資銀行が日本ケミコン株式会社&lt;6997&gt;株

