

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

1 目指す姿と数値目標

経営理念

首都圏における中小企業と個人のお客さまのための金融グループとして、総合金融サービスを通じて、地域社会の発展に貢献

2 中長期の経営戦略

1. 収益力の強化と収益構造の見直し

グループ各社の収益化、収益力の強化、エクイティ投資の収益化、デジタル戦略の収益化

2. 更なる効率化

法人店舗の集約および専門性の高い人材による生産性の向上。支社体制への移行や店舗再編を実施

3. 自己資本の充実

優先株式償還原資確保に向けた内部留保蓄積、RORA向上を意識したリスク・アセットコントロール

4. デジタル戦略

UI銀行、きらぼしテックを中核に、デジタルプラットフォーム強化とBaaSによる総合サービス提供

3 対処すべき課題

① 経営環境の変化への対応

- ・ トランプ政権の関税引き上げ、米中貿易摩擦再燃への注視が必要
- ・ 国内の人手不足深刻化、政策金利引き上げ等のリスク要因への対処
- ・ お客さまニーズの多様化・複雑化に対応する価値提供

② グループガバナンス強化

- ・ グループ統合リスク管理とコンプライアンス管理の強化
- ・ 2024年4月にAML/CFT対策室を設置し、マネー・ローンダリング防止に対応
- ・ サイバーセキュリティ対応の向上と金融犯罪防止態勢の構築

③ 人的資本経営の推進

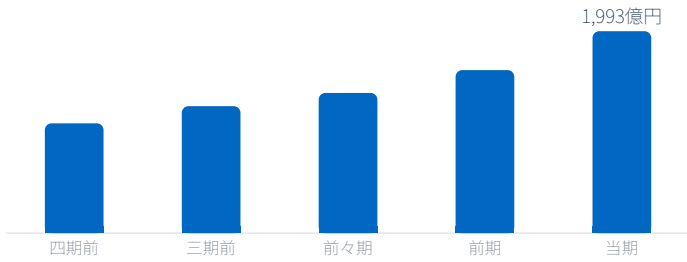
- ・ きらぼしフィロソフィーを実践する人材育成と3つの行動指針の浸透
- ・ 外部派遣制度、研修制度充実による専門人材の育成
- ・ 職員一人ひとりのプロフェッショナル리티向上への投資

面接で使えるポイント

- ・ パーパス「TOKYOに、つくそう。」のもと、首都圏の中小企業・個人のお客さまの課題解決にコミットする金融グループの一員と…
- ・ 2024年度から3年間の中期経営計画で、UI銀行やきらぼしテック等デジタル戦略とグループ総合力を活かし…
- ・ きらぼしびととして3つの行動指針を体現し、専門性を磨きながらシニア層や法人のメイン化取引、事業承継支援等…

証券コード 7173

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



暗記する数字3つ

連結売上高 1,993億円	営業利益率 －（未開示）	財務健康度 35点 / 100点
------------------	-----------------	---------------------

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 60.6（当サイト算出の参考指標）

平均年収
885万円

銀行業内 22位/78社

平均年齢
44.8歳

銀行業内 19位/78社

平均勤続
12.6年

銀行業内 74位/78社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース一言

参考: ありあけキャピタル株式会社が株式会社東京きらぼしフィナンシャ

