

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

企業理念

摩擦と振動、その制御と解析により、ひとつひとつのいのちを守り、育み、支え続ける

営業利益
32億円リファイナンス資金
320億円流通株式比率
35%以上

② 中長期の経営戦略

1. 強い経営体質の実現

地域・事業ごとの見える化から問題を見極め、対策を実行し自立した営業利益を稼げる会社へ変化

3. 北米事業の再構築

米国2工場のうち1工場を閉鎖し米国1工場体制を確立し、北米事業の黒字化を実現

2. 生き残るための方向性明示

厳しい競争環境で生き残り再成長するよう、中長期経営計画を策定し経営資源を集中

4. JISファンドとの連携強化

企業価値向上に向けた事業運営を通じ、全ステークホルダーに資する成長を実現

③ 対処すべき課題

① 外部環境への対応

- ・ 原材料価格高騰への対策。電動化・自動運転技術への対応が急務
- ・ 環境規制強化に対応した持続可能な製品開発が必要
- ・ 米国関税政策による国際貿易コスト増加の対策

② 上場維持基準への適合

- ・ 流通株式比率35%以上の基準達成。2030年3月末までの計画期間内での適合が課題
- ・ 本事業計画の達成に向けた経営体質の改善推進が必須

③ 事業再生計画からの自立

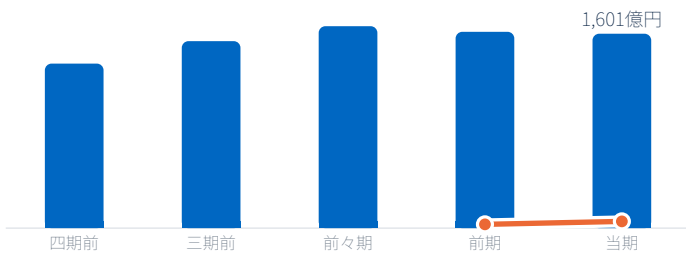
- ・ 2024年6月で事業再生計画期間が終了。自立した強固な企業基盤の構築が必要
- ・ 北米事業の黒字化完了が最後の施策

面接で使えるポイント

- ・ 事業再生ADR手続から2024年6月に脱却し、新たな経営段階へ。320億円のリファイナンス資金で再出発
- ・ 電動化・自動運転など自動車業界の急速な変化に、重要保安部品メーカーとしてどう対応するか
- ・ JISファンドとの連携で企業価値向上と流通株式比率35%達成を2030年3月末までに実現予定

証券コード 7238

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
1,601億円営業利益率
3.5%財務健康度
22点 / 100点

将来性 雨 / 就活偏差値 50.3（当サイト算出の参考指標）

平均年収
715万円

輸送用機器内 28位/82社

平均年齢
46.0歳

輸送用機器内 2位/83社

平均勤続
20.8年

輸送用機器内 10位/83社

女性管理職
5.9%

輸送用機器内 16位/72社

男性育休
100.0%

輸送用機器内 7位/69社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

