

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営理念

「移動」に感動を、未来に笑顔を。の実現を目指し、揺るぎないサステナビリティ経営を推進

売上収益
5.5～6.0兆円営業利益率
8%ROIC
13%PBR
1倍超

② 中長期の経営戦略

1. 電動化・知能化への経営資源シフト

成長領域へのリソースシフトを加速。電動化・知能化対応を強化

3. 事業ポートフォリオの変革加速

既存事業と成長領域のバランスを転換し、事業構造の最適化を推進

2. トランスミッション事業拡大

フルラインアップ戦略によるオートマチックトランスミッション・ハイブリッドトランスミッションの収益拡大を軸に推進

4. バランスシート改革

事業資産圧縮、政策保有株式売却、グローバル在庫圧縮を中心に進捗。創出キャッシュを成長投資と株主還元投入

③ 対処すべき課題

① 環境規制・産業構造の急速な変化

- ・各国での政策変更や欧米での環境規制緩和への対応
- ・中国メーカーの急速な成長とシェア競争への対応
- ・中長期的な社会動向を踏まえた戦略の練り直しが必要

② マテリアリティに基づく価値創造

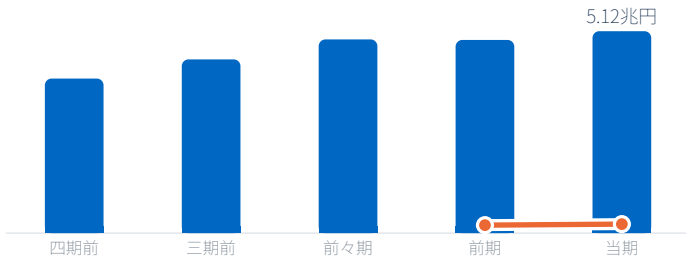
- ・自然との共生、持続可能な未来への貢献
- ・世界中の人々に移動の自由を提供
- ・多様な人材の活躍と人生の充実

面接で使えるポイント

- ・2030年度売上5.5～6.0兆円達成に向け、電動化・知能化への経営資源シフト加速
- ・トランスミッション事業のフルラインアップ戦略で収益拡大を軸に事業構造を変革
- ・バランスシート改革で創出したキャッシュを成長投資と株主還元積極投入してPBR1倍超を目指す

証券コード 7259

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
5.12兆円営業利益率
4.5%財務健康度
37点 / 100点

将来性 曇り時々雨 / 就活偏差値 58.6（当サイト算出の参考指標）

平均年収
777万円

輸送用機器内 16位/82社

平均年齢
40.7歳

輸送用機器内 71位/83社

平均勤続
17.3年

輸送用機器内 45位/83社

女性管理職
3.1%

輸送用機器内 43位/72社

男性育休
79.8%

輸送用機器内 29位/69社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース一言

参考: 生産体制再編に伴う連結子会社の合併について | 株式会社アイ

