

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営方針

グローバル企業として成長・進化し、持続可能な社会の実現に貢献する

ROE
8%売上高
3,300億円営業利益
300億円新製品売上高比率
30%

② 中長期の経営戦略

1. 事業ポートフォリオの転換

現行ビジネスの稼ぐ力を改善し、新事業創出に人財・資金を集中投入

3. 新事業の創出・育成

協業により不足資源を外部獲得し、電動化戦略を加速、M&A活用も検討

2. 現行ビジネスの収益力確保

MT・AT・TS・2輪各事業で生産体制最適化、新興国市場開拓等に取り組む

4. 組織体制の強化

2025年4月に基幹事業本部と戦略事業本部を新設、現行と新事業を両立推進

③ 対処すべき課題

① 内燃機関車減少への対応

- ・ BEV・HEV需要シフトに対応した増減産効率化
- ・ グローバル生産能力の再編（日・中・米・メキシコ・タイ）
- ・ 新興国補修部品市場開拓で収益性向上

② 電動化戦略の加速

- ・ 協業による不足資源の外部獲得
- ・ 経営資源の優先投入と早期実現
- ・ 専任部署によるM&A活用

③ 環境・人財課題への対応

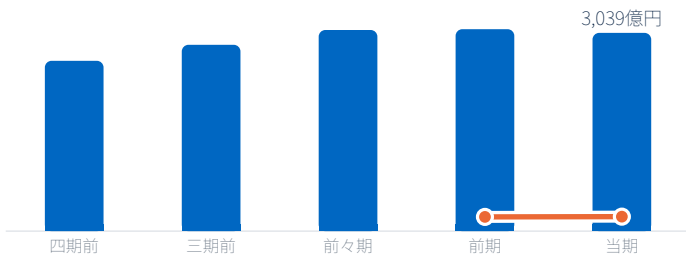
- ・ カーボンニュートラルに向けたCO2削減
- ・ 省エネ・再エネの推進と環境負荷低減
- ・ 価値創造人財の育成と働きがい向上

面接で使えるポイント

- ・ 100年に1度の自動車業界大変革期、電動化への経営資源集中投入と協業戦略
- ・ 2030年度ROE8%・新製品売上30%を目指す成長ビジョンと中期経営計画
- ・ 安全最優先・最高品質・ESG重視の7つの価値観で持続可能な成長を追求

証券コード 7278

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
3,039億円営業利益率
7.3%財務健康度
56点 / 100点

将来性 曇り時々雨 / 就活偏差値 51.4（当サイト算出の参考指標）

平均年収
627万円

輸送用機器内 58位/82社

平均年齢
43.8歳

輸送用機器内 24位/83社

平均勤続
17.4年

輸送用機器内 43位/83社

女性管理職
4.0%

輸送用機器内 31位/72社

男性育休
88.6%

輸送用機器内 17位/69社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: エクセディ、消防車両最大手のモリタHDに協力し、令和8年度

