

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営理念

地域の未来を創る、お客さまと歩み続ける、一人ひとりの想いを実現する

当期純利益
80億円以上ROE
4.0%以上自己資本比率
8.0%程度GHG排出量削減
51.1%削減

② 中長期の経営戦略

1. 地域課題の解決

青森県の農林水産・ものづくり・観光・ライフ・グリーン等の分野で産業共創を推進

2. 収益力の強化

伴走型コンサルティング強化、ACPのコンサルティングファーム運営開始、ウェルスマネジメント高度化

3. 経営基盤の強化

2025年1月両行合併完了、34カ店統廃合実施、ユニット営業によるスムーズな事業継続

4. 人的資本経営の実践

パートナー店制度・合同研修等による組織融和と人材力強化

③ 対処すべき課題

① 地域の社会構造変化対応

- ・ 少子高齢化・人口減少への対応で地域経済の持続的支援が課題
- ・ デジタル技術活用による新ビジネス創出

② 統合シナジー発揮

- ・ 青森銀行とみちのく銀行の合併統合を完了し本部人員の営業店配置最適化
- ・ 両行ノウハウ・ネットワーク融合による金融仲介機能強化

③ マテリアリティへの対応

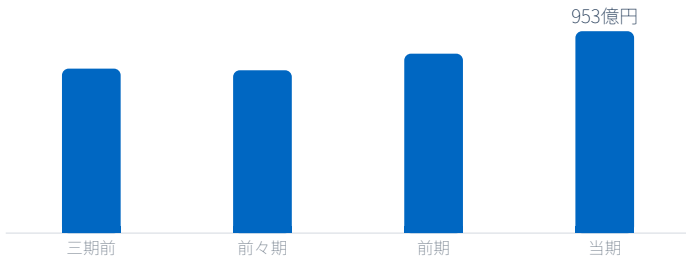
- ・ 10年後の目指す姿に向けた3年間での課題取組が必要
- ・ サステナビリティ方針との整合性確保

面接で使えるポイント

- ・ 青森県の農林水産・ものづくり・観光など5分野で『地域バリューアップモデル』を推進し、総合商社の役割で産業共創を目指す企業
- ・ 2025年1月に青森銀行とみちのく銀行を合併完了、34カ店統廃合で経営基盤強化を進める金融グループ
- ・ 10年後『ずっと住みたい、帰ってきたい地域』を実現へ、GHG排出量2013年度比51.1%削減等のサステナビリティに本気…

証券コード 7384

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



暗記する数字3つ

連結売上高
953億円営業利益率
－（未開示）財務健康度
6点 / 100点

将来性 曇り時々雨 / 就活偏差値 48.4（当サイト算出の参考指標）

平均年収
－（未開示）平均年齢
－（未開示）平均勤続
－（未開示）

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース＋一言

参考: プロクレアホールディングス[7384]: 代表取締役の異動に関

