

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営理念

人・物・情報を集積・発信し、印刷を核に持続的に発展し、社会に貢献する

② 中長期の経営戦略

1. 積極経営

変化に迅速に対応でき、前向きな投資に積極的に取り組む俊敏な企業体

3. 事業ポートフォリオ改革

情報セキュリティ、パッケージ、情報コミュニケーション、BPO等の付加価値事業ヘシフト

2. イノベーション経営

柔軟で多面的な視野を持ち、継続的に変革・革新を続ける

4. デジタル・トランスフォーメーション

DX対応とオートメーション化により、業務効率改善と成長事業への戦略的重点投資

③ 対処すべき課題

① 経営環境の不透明化

- ・ 世界経済の先行き不透明（米国政策・中国経済・地政学的リスク）
- ・ 日本経済の物価上昇、人件費・物流費高騰、人手不足
- ・ ペーパーレス化の加速で印刷業界環境が厳しさを増す

② 事業構造の転換

- ・ 商業印刷事業のシュリンク傾向に対する新規事業成長
- ・ 印刷を超える事業変革の推進が未達の課題
- ・ 資本コスト意識したROIC経営目標への転換検討

③ 人的資本経営の推進

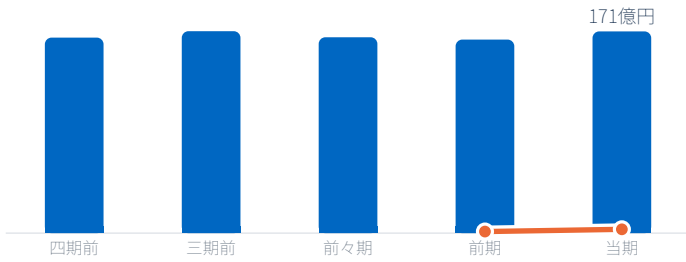
- ・ 次世代リーダーシップ育成とスキル習得機会の提供
- ・ 人事評価制度見直しによるヒト中心のマネジメント
- ・ えるばし認定に基づく女性活躍推進と多様性尊重

面接で使えるポイント

- ・ 2035年100周年に向けた「Challenge for Change 2025」で印刷事業を超える事業変革に取り組んで…
- ・ 情報セキュリティ、パッケージ、BPO等の新事業でポートフォリオ改革を推進し、2024年8月に株式会社Sinc設立
- ・ SDGs7課題特定、SSI-GとRe:touchプラットフォームでサステナビリティ経営を実装中

証券コード 7883

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
171億円営業利益率
1.9%財務健康度
32点 / 100点

将来性 曇り / 就活偏差値 38.6（当サイト算出の参考指標）

平均年収
557万円

その他製品内 57位/105社

平均年齢
43.8歳

その他製品内 33位/105社

平均勤続
22.16年

その他製品内 2位/105社

女性管理職
4.2%

その他製品内 63位/83社

男性育休
75.0%

その他製品内 39位/63社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: サンメッセ[7883]: 自己株式の処分の払込完了に関するお知らせ

