

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

基本理念

最先端の技術と確かなサービスで、夢のある社会の発展に貢献する

売上高
3兆円以上営業利益率
35%以上ROE
30%以上

② 中長期の経営戦略

1. スケーリングと先端パッケージング

半導体のスケーリング（微細化）と先端パッケージング両領域に付加価値の高い新製品と技術サービスを提供

2. 研究開発投資の拡大

2025年3月期からの5年間で研究開発投資1.5兆円以上を実施し強みをさらに磨く

3. 設備投資と人材採用

5年間で設備投資7,000億円以上、グローバルで人材採用10,000人を実施

4. やる気重視経営

社員の能力最大発揮と会社へのエンゲージメント向上を通じて、5つのポイント（TSV、ワールドクラス利益追求、チャレンジ機会、公正評価と報酬、風通しの良い職場）を実現

③ 対処すべき課題

① 半導体需要拡大への対応

- ・ 2030年頃に1兆ドルを超える半導体デバイス市場成長に対応する新装置・技術サービス提供
- ・ デジタル化と脱炭素化を支える半導体技術革新への貢献

② 環境・脱炭素化対応

- ・ 2040年までにネットゼロ目標達成。国内全事業所で再生可能エネルギー使用比率100%を2024年3月期達成
- ・ E-COMPASSを推進しサプライチェーン全体で環境負荷低減を実現
- ・ TCFD提言に基づき気候変動リスク・機会に対応し透明性の高い情報開示を実施

③ ガバナンスと経営基盤強化

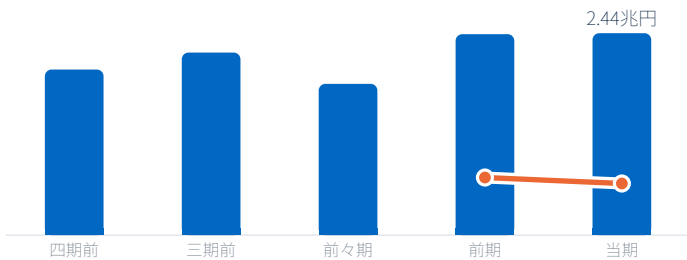
- ・ 攻めと攻めのガバナンス基本姿勢のもと、安全・品質・法令遵守・セキュリティ強化を推進
- ・ 取締役会オフサイト会議（年2回）、CEO報告、代表取締役評価セッション（年1回）で実効性確保
- ・ COM（月1回）、CSS（年4回）、DOM（月1回）、四半期レビュー会議で業務執行を支援

面接で使えるポイント

- ・ 半導体製造装置市場が2030年頃に1兆ドルを超える成長予測の中で…
- ・ 2027年3月期に売上高3兆円以上、営業利益率35%以上を目指すワールドクラス企業達成に向け…
- ・ TSV（TEL's Shared Value）の考え方にに基づき…

証券コード 8035

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
2.44兆円営業利益率
25.6%財務健康度
83点 / 100点

将来性 晴れ / 就活偏差値 74.3（当サイト算出の参考指標）

平均年収
1,380万円

電気機器内 3位/225社

平均年齢
43.1歳

電気機器内 120位/225社

平均勤続
14.7年

電気機器内 144位/225社

女性管理職
8.7%

電気機器内 42位/182社

男性育休
76.1%

電気機器内 102位/171社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: 製造業の課題に応える新技術「Confidential AI」

